

POLSKI ZWIĄZEK MUAYTHAI

PLAN STRATEGICZNY 2026 - 2029



*Pięć głównych filarów Muaythai:
honor, tradycja, szacunek,
doskonałość i fair play*



KRAKÓW 2026



Spis treści

| | |
|--|-----------|
| Wstęp | 4 |
| Opis dyscypliny sportowej Muaythai | 5 |
| Opis działalności Polskiego Związku Muaythai | 9 |
| Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej | 17 |
| Muaythai - kampanie prospołeczne | 18 |
| Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai | 20 |
| Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai | 20 |
| Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai | 22 |
| Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii | 24 |
| Harmonogram wdrażania Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych | 27 |
| Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności | 37 |
| Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii | 37 |
| Monitoring realizacji strategii | 38 |
| Podsumowanie | 38 |



Wstęp

Dyscyplina muaythai na świecie rozwija się bardzo dynamicznie. Również w Polsce od kilkunastu lat rozwijana jest z dużym powodzeniem, czego dowodem są liczne sukcesy. Polski Związek Muaythai, zgodnie ze swoją misją, we ścisłej współpracy ze światową federacją IFMA, organizuje, wspiera i nadzoruje wszelką aktywność w tym zakresie.

Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai zakłada wspieranie procesów rozwojowych poprzez realizację celów zawartych w wizji rozwoju, która określa priorytety oraz sposoby ich osiągnięcia.

W Polsce muaythai jest dyscypliną o dużym potencjale rozwojowym. Systematycznie powstają nowe kluby we wszystkich województwach. Rozwijanie spójnego i jednolitego systemu szkolenia oraz współzawodnictwa sportowego przyczyni się do dalszej poprawy wyników sportowych.

Zawodnicy pozostają w centrum wszystkich naszych działań. Strategia opiera się na pięciu filarach muaythai: honorze, tradycji, szacunku, doskonałości oraz zasadzie fair play.

Nasza strategia ukierunkowana jest przede wszystkim na przygotowanie do rywalizacji na arenie międzynarodowej. Obejmuje działania, które będą realizowane w latach 2026–2029.



Opis dyscypliny sportowej Muaythai

Muaythai to narodowy tajski sport walki o tysiącletniej tradycji, nieodłącznie związany z historią i kulturą tego kraju. Obecnie wiodący sport narodowy, będący wizytówką Tajlandii na całym świecie. To sport honoru i wielkiej szlachetności, rycerski sport dla odważnych, którzy gotowi są zaakceptować długie godziny treningu, żeby dojść do jak najwyższego poziomu w sztuce walki. Niewiele jest tak skutecznych i spektakularnych dyscyplin, wymagających jednocześnie niezwykle intensywnego zaangażowania. Zawodnicy wchodzący do ringu darzą się najwyższym szacunkiem. Również ich trenerzy i nauczyciele nazywani po tajsku „Khru” są bardzo poważani i doceniani przez swoich uczniów. Właśnie z oddawaniem czci trenerom i nauczycielom związana jest kolejna z tajskich tradycji, niezmiennie praktykowana przed każdą walką muaythai i wyróżniająca nasz sport wśród innych dyscyplin. Nauczyciele muaythai posiadają ogromną wiedzę, są wytrwali, prezentują wysoką kulturę osobistą i odznaczają się nienaganną postawą moralną. W zamian za przekazywane wartości, doświadczenie i wiedzę otrzymują od swoich uczniów najwyższy szacunek. Wspominana wyżej tradycja to rytualny taniec „Wai Khru”. Pokazuje on respekt i wdzięczność ucznia względem nauczyciela. Słowo „Wai” po tajsku oznacza oddanie szacunku, a „Khru”, jak już wspominaliśmy powyżej, trenera, nauczyciela, mentora. Wai Khru jest również nierozdzielnie związane z towarzyszącą mu muzyką i użyciem określonych instrumentów. Muzyka, którą słyszymy podczas walki muaythai oraz w trakcie rytuału Wai Khru, grana jest przez małą orkiestrę, której muzycy posługują się instrumentami takimi jak: ta pong lub glong-kag (bębny), pee java (flet) oraz ching (cymbały). Dla widzów i kibiców jest to niezwykle piękne widowisko, które wprawia tłumnie zgromadzoną widownię w zachwyt.

Polski Związek Muaythai działa na arenie polskiej i międzynarodowej od 2012 roku. Współpracujemy i jesteśmy członkami International Federation of Muaythai Associations (IFMA) oraz European Muaythai Federation (EMF).

27 lipca 2019 International Federation of Muaythai Amature zjednoczyła się z World Muaythai Council (WMC) zmieniając swoją nazwę na International Federation of Muaythai Associations (IFMA). IFMA jest organem zarządzającym sportem amatorskim i zawodowym Muaythai. International Federation of Muaythai Associations (IFMA) to organizacja zrzeszająca aktualnie ponad 140 państw z całego



świata. IFMA przy współpracy z federacją kontynentalną EMF każdego roku organizuje Mistrzostwa Świata, Puchar Świata, Mistrzostwa Europy, Puchar Europy oraz wiele różnych turniejów mniejszej rangi. IFMA dba o zachowanie tajskich tradycji. Dlatego też rytuał Wai Khru jest obowiązkowy przed każdą walką, podczas której zawsze rozbrzmiewa tajska muzyka.

Od grudnia 2016 roku IFMA jest także organizacją oficjalnie rozpoznawalną przez MKOL, co jest ogromnym sukcesem naszego sportu, a jednocześnie pierwszym z kroków w kierunku oficjalnego pojawienia się muaythai na Olimpiadzie. W czerwcu 2023 roku Muaythai zadebiutował na III Igrzysk Europejskich Kraków – Małopolska 2023. W Europie przedstawicielem IFMA jest EMF czyli Europejska Federacja Muaythai zrzeszająca 44 państwa. EMF, ściśle współpracując z IFMA, co roku czuwa nad organizacją Mistrzostw Europy i Pucharu Europy oraz wielu innych szkoleń, spotkań i seminariów przeprowadzanych przez państwa zrzeszone, jak również przez samą EMF i IFMA. Nasza pozycja w europejskim muaythai staje się z roku na rok coraz bardziej znacząca. 13 grudnia 2023 Dyrektorka Polskiego Związku Muaythai – Anna Kuzmuk – została wybrana członkiem Zarządu EMF podczas wyborów Europejskiej Federacji Muaythai, które odbyły się w Antalyi, Turcja.

Jako Polski Związek Sportowy przez wiele lat naszej działalności na terenie kraju zorganizowaliśmy i objęliśmy patronatem kilkadziesiąt zawodów oraz turniejów różnej rangi. Rozpoczynając od standardowych lig na kilkadziesiąt osób, poprzez Mistrzostwa Polski, Puchary Polski, Mistrzostwa Europy, które były wielkimi przedsięwzięciami z uczestnikami i publicznością liczonymi w tysiącach. Działaliśmy na rozmaitych obiektach od mniejszych hal i aren, aż po Tauron Arenę Kraków w roku 2014. Zespół naszych specjalistów ma doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu. Jednym z naszych najważniejszych przedsięwzięć była współorganizacja, z ramienia federacji światowej IFMA i europejskiej federacji EMF, Mistrzostw Europy Muaythai 2014 w Krakowie, które okazały się ogromnym sukcesem. Przez cały tydzień zmagania zawodników z ponad 30 państw odbywały się na terenie krakowskiej Akademii Wychowania Fizycznego. Gala finałowa wraz z uroczystym zakończeniem Mistrzostw miała miejsce w Tauron Arenie przyciągnęła na widowieństwo ponad 10 tysięcy widzów. Dzięki transmisji w telewizji Polsat galę mogły oglądać również całe rzesze fanów muaythai przed telewizorami. Kolejnym ważnym sukcesem była współorganizacja The World Games 2017 we Wrocławiu, w



trakcie których nasi zawodnicy wywalczyli dwa medale - srebro oraz brąz. Dyscyplina Muaythai zadebiutowała w programie medalowym Igrzysk Europejskich Kraków-Małopolska 2023. Zawody odbyły się w dniach 25–27 czerwca 2023 roku w Arenie Myślenice. W turnieju wzięło udział 80 sportowców z całej Europy, rywalizujących w 10 kategoriach wagowych (5 męskich i 5 żeńskich). Reprezentacja Polski odniosła duży sukces, zdobywając łącznie 5 medali.

Polski Związek Muaythai czynnie działa również w kampaniach prospołecznych. Jedną z nich jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzoną w ponad 140 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999 r. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Związek. Celem kampanii Muaythai Przeciw Narkotykom jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu. Kolejną z inicjatyw jaką promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa „Sport to Twój Gang”. Inicjatywa ta dopiero się rozwija, ale już teraz podjęliśmy współpracę z najbardziej utytułowanymi sportowcami i największymi autorytetami w dziedzinie muaythai. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.. Staramy się z naszymi kampaniami trafiać bezpośrednio do społeczności, które mogą być narażone na negatywne działania używek czy złych społecznych zachowań. W społecznościach, zwłaszcza tych najuboższych, z wysokim bezrobociem, młodzież często pozostaje bez możliwości samodzielnego, pełnego rozwoju. Kierowana chęcią szybkiego wzbogacenia się jest również narażona na wejście na drogę działalności przestępczej poprzez nawiązanie kontaktów z gangami. Jest to działanie niezwykle szkodliwe zarówno dla samej młodzieży, jak też społeczności lokalnej. Dlatego Światowa Federacja Muaythai IFMA wraz z członkami regionalnymi, do których należy także Polski Związek Muaythai, pragnie pokazać i zapewnić alternatywę młodym ludziom. Zachęcamy młodzież do podjęcia aktywności sportowej zamiast wybierania destrukcyjnej drogi w przestępczy świat. Nasz Związek, podobnie jak IFMA uznaje, że młode pokolenie jest kluczowym elementem w każdym społeczeństwie. Młodzi ludzie powinni mieć perspektywę i możliwości rozwoju oraz samodoskonalenia. Sport muaythai pomoże im realizować



marzenia i doskonalić charakter. Sport daje młodym szansę na podniesienie jakości życia, nauczy wartości i umiejętności, które pomogą im w dorosłym życiu.

Wszystkie te działania nie byłyby możliwe bez odpowiedniej infrastruktury. Nasz Związek, w którego skład wchodzi aktualnie ponad 80 klubów, posiada kompleksowo wyposażone sale treningowe, w których zawodnicy mogą należycie przygotowywać się do Mistrzostw Świata, Europy oraz Pucharów. Zawodnicy mogą trenować codziennie, ustalając godziny z trenerem swojego macierzystego klubu, tak aby ciężki trening w jak najmniejszym stopniu kolidował z nauką lub pracą. Posiadamy także dynamicznie funkcjonujące biuro Polskiego Związku Muaythai, w którym kadra wykwalifikowanych pracowników czuwa nad wszystkimi sprawami związanymi z naszym sportem. Od 2012 r. korzystamy ze wsparcia Ministerstwa Sportu i Turystyki w postaci dofinansowania zadań i corocznie w sposób rzetelny i należyty się z nich rozliczamy. Potwierdzają to badania biegłego rewidenta, które każdorazowo i w stosownych terminach, przesyłane są do Departamentu Kontroli Ministerstwa Sportu i Turystyki. Polski Związek Muaythai zrzesza liczną grupę zawodniczek i zawodników posiadających aktualne licencje zawodnicze, które podzielone są na następujące kategorie: U12, U14, U16, U18, U24 oraz Seniorzy. Nad sprawnym przebiegiem procesu szkolenia zawodniczek i zawodników czuwają liczni trenerzy i instruktorzy. Dodatkowo każdego roku powoływani są trenerzy poszczególnych kadr. Przy tak intensywnie wypełnionym kalendarzu nie byłibyśmy w stanie organizować i współorganizować zawodów bez odpowiedniego zaplecza sędziowskiego. Obecnie grono sędziów tworzą osoby posiadające aktualne licencje, w tym zarówno kobiety, jak i mężczyźni, z podziałem na sędziów krajowych oraz międzynarodowych. Władze Związku nieustannie dbają o rozwój oraz dostosowywanie muaythai do aktualnych trendów panujących w kraju i na świecie, tak aby grono osób trenujących - zarówno rekreacyjnie, jak i z myślą o startach - systematycznie się powiększało.



Opis działalności Polskiego Związku Muaythai

Polski Związek Muaythai (dalej: PZ Muaythai) w ostatnich latach nieustannie się rozwija, osiągając coraz lepsze wyniki zarówno na arenie krajowej, jak i międzynarodowej. Skuteczność działań PZ Muaythai przynosi wymierne efekty – z roku na rok rośnie zarówno kwota dofinansowania z Ministerstwa Sportu i Turystyki, jak i udział środków własnych oraz sponsorów w finansowaniu wyjazdów i bieżącej działalności Związku.

W 2025 roku Ministerstwo Sportu i Turystyki wsparło nasze działania kwotą 750 000,00 zł. Proporcjonalnie do dofinansowania ministerialnego zwiększa się również udział środków własnych PZ Muaythai.

W ciągu ostatnich trzech lat udało nam się znacząco zintensyfikować szkolenia dla zawodników zrzeszonych w PZ Muaythai. Naszym celem jest wspieranie zawodników w osiągnięciu optymalnej sprawności fizycznej, umożliwiającej rówieśnicze współzawodnictwo na arenie międzynarodowej.

Efekty tej pracy są wyraźnie widoczne w rosnącej liczbie medali zdobywanych na najważniejszych imprezach rangi Mistrzostw Świata, Mistrzostw Europy oraz Pucharów. Poziom rywalizacji w naszej światowej federacji IFMA z roku na rok wzrasta – na każde Mistrzostwa Świata przyjeżdża niemal sto państw, a walka o medale jest niezwykle wymagająca. Tym bardziej cieszy fakt, że sportowo nie ustępujemy światowej czołówce, jesteśmy w niej obecni i potrafimy rywalizować oraz wygrywać.

W ostatnich latach Kadra Narodowa może pochwalić się następującymi osiągnięciami:

Mistrzostwach Świata Muaythai IFMA 2025 (22.05.-01.06.2025 Antalya, Turcja)

Seniorzy:

Adriana Płachta - złota medalistka, S Female Elite -60kg

Roksana Dargiel - srebrna medalistka, S Female Elite -51kg

Nikoła Błakała - brązowa medalistka, S Female Elite -63,5kg

U23:

Laura Polak - brązowa medalistka, U23 Female Under23 -63,5kg

Jan Pelak - brązowy medalista, U23 Male Under23 +91kg



The World Games 2025 (7-11.08.2025 Chengdu, Chiny)

Martyna Kierczyńska - srebrna medalistka, S Female Elite -54kg

Młodzieżowe Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA (10-20.09.2025 Abu Zabi, ZEA)

U18:

Aleksandra Mikowska - złota medalistka, J 16-17 Female Youth -71kg

Julia Cieślak - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -54kg

Laura Polak - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -67kg

Marcel Bodzioch - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -75kg

U16:

Hanna Sobecka - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth -51kg

Adrian Paluch - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -63,5kg

Oliwier Dara - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -71kg

U14:

Olga Kaprawczyk - złota medalistka, J 12-13 Female Youth -56kg

Hanna Graczykowska - brązowa medalistka, J 12-13 Female Youth -38kg

Igor Fedorowicz - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -46kg

U12:

Sandra Kazimierska - złota medalistka, J 10-11 Female Youth -36kg

Tyson Kwiatkowski - złoty medalista, J 10-11 Male Youth -46kg

Nicola Kazimierska - srebrna medalistka, J 10-11 Female Youth -42kg

Hanna Miś - brązowa medalistka, J 10-11 Female Youth -32kg

Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA 2025 (17-25.11.2025 Ateny, Grecja)

Seniorzy:

Adriana Płachta - złota medalistka, S Female Elite -60kg

Lidia Zaniewicz - brązowa medalistka, S Female Elite -54kg

Dominika Chabiniak - brązowa medalistka, S Female Elite -57kg

Nikoła Błakała - brązowa medalistka, S Female Elite -63,5kg

Grzegorz Baranik - brązowy medalista, S Male Elite -81kg

Łukasz Radosz - brązowy medalista, S Male Elite +91kg

U23:

Laura Polak - srebrna medalistka, U23 Female Under23 -67kg



Nikoła Nasulewicz - brązowa medalistka, U23 Female Under23 -51kg

Natalia Dudek - brązowa medalistka, U23 Female Under23 -57kg

Antoni Więczkowski - brązowy medalista, U23 Male Under23 -57kg

Kacper Kos - brązowy medalista, U23 Male Under23 -86kg

U18:

Lena Frącała - srebrna medalistka, J 16-17 Female Youth -48kg

Hanna Sobecka - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -51kg

Julia Cieślak - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -54kg

U16:

Maria Zbieżek - srebrna medalistka, J 14-15 Female Youth -51kg

Maksymilian Sobecki - srebrny medalista, J 14-15 Male Youth -48kg

Maksymilian Marszał - srebrny medalista, J 14-15 Male Youth -54kg

Zuzanna Kotas - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth -48kg

Damian Fedorowicz - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -60kg

Adrian Paluch - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -63,5kg

U14:

Sandra Kazimierska - złota medalistka, J 12-13 Female Youth -38kg

Ida Mójta - srebrna medalistka, J 12-13 Female Youth -50kg

Nicola Kazimierska - brązowa medalistka, J 12-13 Female Youth -40kg

Wiktor Burzawa - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -32kg

Dominik Monarcho - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -42kg

Mikołaj Słabicki - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -44kg

U12:

Adam Kruk - złoty medalista, J 10-11 Male Youth -40kg

Tyson Kwiatkowski - złoty medalista, J 10-11 Male Youth -46kg

Hanna Miś - brązowa medalistka, J 10-11 Female Youth -32kg

Bastiaan Bednarczyk - brązowy medalista, J 10-11 Male Youth -32kg

Mistrzostwach Świata Muaythai IFMA 2024 (31.05.-10.06.2024 Patras, Grecja)

Seniorzy:

Adriana Płachta – brązowa medalistka, S Female Elite -60kg

U23:

Jan Pelak – złoty medalista, U23 Male Under23 +91kg



Miłosz Bogucki – brązowy medalista, U23 Male Under23 -81kg

Młodzieżowe Mistrzostw Świata Muaythai IFMA 2024 (9-20.09.2024 Bangkok, Tajlandia)

U18:

Jakub Malinowski - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -71kg

U16:

Hanna Sobecka - złota medalistka, J 14-15 Female Youth -42kg

Zofia Bandura - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth -54kg

Nadia Moździoch - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth -57kg

Filip Kisiel - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -60kg

U14:

Zuzanna Seremet - srebrna medalistka, J 12-13 Female Youth -42kg

Adam Pietraszek - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -54kg

Adrian Paluch - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -60kg

U12:

Hanna Graczykowska - srebrna medalistka, J 10-11 Female Youth -32kg

Sandra Kazimierska - brązowa medalistka, J 10-11 Female Youth -34kg

Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA 2024 (7-15.11.2024 Prisztina, Kosowo)

Seniorzy:

Martyna Kierczyńska - złota medalistka, S Female Elite -54kg

Adriana Płachta - złota medalistka, S Female Elite -60kg

Roksana Dargiel - srebrna medalistka, S Female Elite -51kg

Jan Pelak - srebrny medalista, S Male Elite +91kg

U23:

Antoni Więczkowski - złoty medalista, U23 Male Under23 -57kg

Bartłomiej Pióro - srebrny medalista, U23 Male Under23 -54kg

Maciej Herbich - brązowy medalista, U23 Male Under23 -63.5kg

U18:

Karolina Zalewska - złota medalistka, J 16-17 Female Youth -63.5kg

Filip Kisiel - srebrny medalista, J 16-17 Male Youth -60kg

Lilia Szymaniak - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -51kg



Szymon Socha - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -54kg
Szymon Ostrowski - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -63.5kg
Jakub Malinowski - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -71kg

IFMA International Antalya Muaythai Open Cup 2024 (3-9.12.2024 Antalya, Turcja)

Seniorzy:

Gabriel Mikołajczyk - brązowy medalista, S Male Elite -91kg

U23:

Maciej Herbich - złoty medalista, U23 Male Under23 -63.5kg

Zofia Roszkiewicz - brązowa medalistka, U23 Female Under23 -57kg

Daniel Wąsik - brązowy medalista, U23 Male Under23 -60kg

U18:

Filip Żmuda - złoty medalista, J 16-17 Male Youth -81kg

Lilia Szymaniak - brązowa medalistka, J 16-17 Female Youth -51kg

Karolina Zalewska - brązowa medalistka, 16-17 Female Youth -63.5kg

Daniel Słowik - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -63.5kg

Szymon Ostrowski - brązowy medalista, J 16-17 Male Youth -67kg

U16:

Zuzanna Kotas - srebrna medalistka, J 14-15 Female Youth -45kg

Hanna Sobecka - srebrna medalistka, J 14-15 Female Youth -48kg

Jakub Gumieniak - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -57kg

Bartosz Szałański - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -60kg

U14:

Grzegorz Śpiewak - złoty medalista, J 12-13 Male Youth -44kg

Zuzanna Seremet - srebrna medalistka, J 12-13 Female Youth -46kg

Tymon Bochiński - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -46kg

U12:

Dominik Monarcho - srebrny medalista, J 10-11 Male Youth -42kg

Kajetan Cegielski - brązowy medalista, J 10-11 Male Youth -40kg

Mistrzostwach Świata Muaythai IFMA 2023 (3-13.05.2023 Bangkok, Tajlandia)

Seniorzy:

Sandra Bołkowska – brązowa medalistka, S Female Elite -63,5kg



Igrzyska Europejskie 2023 (23-28.06.2023 Myślenice, Polska)

Martyna Kierczyńska – złota medalistka, S Female Elite -54kg

Oskar Siegert – srebrny medalista, S Male Elite -67kg

Roksana Dargiel – srebrna medalistka, S Female Elite -51kg

Dominika Filec – brązowa medalistka, S Female Elite -60kg

Jakub Rajewski – brązowy medalista, S Male Elite -71kg

Młodzieżowe Mistrzostw Świata Muaythai IFMA 2023 (29.09.-08.10.2023 Antalya, Turcja)

U18:

Jagoda Stachaczek - srebrna medalistka, J 16-17 Female Youth -57kg

U16:

Hanna Sobecka - srebrna medalistka, J 14-15 Female Youth -40kg

Nadia Moździoch - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth-57kg

Aleksandra Cybulska - brązowa medalistka, J 14-15 Female Youth -60kg

Marcel Bodzioch - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -67kg

Jakub Malinowski - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -71kg

U14:

Kacper Denkiewicz - srebrny medalista, J 12-13 Male Youth -54kg

Maksymilian Sobecki - brązowy medalista, J 12-13 Male Youth -38kg

U12:

Hanna Graczykowska - brązowa medalistka, J 10-11 Female Youth -30kg

Ida Mójta - brązowa medalistka, J 10-11 Female Youth-36kg

World Combat Games (28-30.10.2023 Rijad, Arabia Saudyjska)

Martyna Kierczyńska – złota medalistka, S Female Elite -54kg

Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA Seniorów (7-15.12.2023 Antalya, Turcja)

Roksana Dargiel - złota medalistka, S Female Elite -51kg

Oskar Siegert - złoty medalista, S Male Elite -67kg

Mateusz Różak - srebrny medalista, S Male Elite -75kg

Adrian Gunia - brązowy medalista, S Male Elite -71kg



Jan Pelak - brązowy medalista, S Male Elite +91kg

IFMA International Antalya Muaythai Open Cup 2023 (7-15.12.2023 Antalya, Turcja)

U23:

Maciej Herbich - brązowy medalista, U23 Male Under23 -60kg

Adrian Bilski - brązowy medalista, UU23 Male Under23 -63,5kg

Patryk Dziadzio - brązowy medalista, U23 Male Under23 -81kg

U18:

Antoni Więczkowski - złoty medalista, J 16-17 Male Youth -57kg

Jakub Malinowski - złoty medalista, J 16-17 Male Youth-71kg

U16:

Amelia Kowzan - złota medalistka, J 14-15 Female Youth -48kg

Karolina Zalewska - złota medalistka, J 14-15 Female Youth -63,5kg

Filip Kisiel - złoty medalista, J 14-15 Male Youth -57kg

Szymon Ostrowski - złoty medalista, J 14-15 Male Youth -63,5kg

Marcel Bodzioch - srebrny medalista, J 14-15 Male Youth -67kg

Bartosz Kotas - brązowy medalista, J 14-15 Male Youth -48kg

Przez lata działalności staraliśmy się również podnosić kwalifikacje naszej kadry szkoleniowej i sędziowskiej. Trenerzy reprezentacji regularnie uczestniczą w zagranicznych seminariach i szkoleniach, a zdobytą wiedzę przekazują trenerom z klubów zrzeszonych w Polskim Związku Muaythai.

Corocznie organizujemy również kursy na stopień instruktora muaythai, dzięki którym grono naszych trenerów i instruktorów systematycznie się powiększa. Obecnie ponad 80 osób posiada uprawnienia instruktorskie PZ Muaythai.

Uzyskane kwalifikacje gwarantują, że trenerzy i instruktorzy dysponują niezbędną wiedzą do prowadzenia zajęć oraz przygotowywania zawodników do startów krajowych i międzynarodowych. W przyszłości zdobyte uprawnienia umożliwiają również wejście do ścisłego grona Reprezentacji Polski.

To właśnie trenerzy lokalnych klubów wykonują najważniejszą pracę, kształtując na co dzień młodych sportowców i przygotowując zawodników do różnorodnych startów.



Podsumowując działalność Polskiego Związku Muaythai w ostatnich latach, można stwierdzić, że dla nieustannego rozwoju tej dyscypliny kluczowe jest dalsze zwiększanie nakładów na szkolenia trenerów, instruktorów oraz kadry narodowej. Jednym z najskuteczniejszych sposobów zdobywania doświadczenia ringowego przez zawodników jest udział w zawodach o randze międzynarodowej.

Dzięki systematycznie rosnącym środkom pochodzącym z finansowania ministerialnego, własnych funduszy związku oraz wsparcia sponsorów (szczególnie przeznaczanego na dzieci i młodzież), stale poprawiamy wyniki na arenie międzynarodowej. Tytuły Mistrzów Świata IFMA zdobyte w ostatnich latach jednoznacznie potwierdzają skuteczność tych działań. Można więc zauważyć wyraźną korelację między zwiększaniem nakładów finansowych a poprawą wyników sportowych.

W kolejnych latach planujemy dalsze zwiększanie zasięgu i intensywności naszych szkoleń oraz zapewnienie zawodnikom kadry jak najczęstszych startów międzynarodowych i konfrontacji z najlepszymi zawodnikami z całego świata. Takie działania pozwolą utrzymać wysoką dyspozycję, zdobyć cenne doświadczenie ringowe oraz dają realną szansę rywalizacji na najwyższym poziomie.

Mając na uwadze starania IFMA o włączenie muaythai do programu igrzysk olimpijskich, przyszłość tej dyscypliny w Polsce wiąże się również z rozwojem młodszych zawodników i zawodniczek. Dlatego w nadchodzących latach jeszcze większy nacisk położymy na szkolenie i przygotowanie do startów dzieci, kadetów oraz juniorów. Chcemy umożliwić im wyjazdy na zawody międzynarodowe, w tym do krajów sąsiednich, aby zdobywali niezbędne doświadczenie i w przyszłości mogli zajmować miejsca obecnych mistrzów kadry seniorskiej.



Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej

Pierwsze zawody Muaythai w Polsce odbyły się w 2003 roku i od tego momentu wszystko się zaczęło. Obecnie Muaythai jest jednym z najszybciej rozwijających się sportów walki w kraju. W każdym większym mieście działa kilka klubów, w których regularnie trenują setki, a w niektórych przypadkach nawet tysiące osób.

Polski Związek Muaythai (PZ Muaythai) współpracuje i jest członkiem European Muaythai Federation (EMF) oraz International Federation of Muaythai Associations (IFMA). Nasi reprezentanci regularnie uczestniczą w międzynarodowych zawodach najwyższej rangi, zdobywając liczne medale na mistrzostwach świata i Europy.

W ostatnich latach wspólne działania na arenie międzynarodowej przyniosły znaczące efekty. Muaythai został objęty pełnym programem Igrzysk Światowych oraz włączony do programu sportowego Mistrzostw Świata FISU. W czerwcu 2023 roku Muaythai zadebiutował również na III Igrzysk Europejskich Kraków – Małopolska 2023. Polski Związek Muaythai w swojej historii uczestniczył w wielu międzynarodowych zawodach organizowanych pod patronatem IFMA.

Polskiemu Związkowi Muaythai nieustannie przyświeca cel, jak najlepszy rozwój jego zawodników. Nasi sportowcy podchodzą do treningów strategicznie, a Związkowi zależy na stworzeniu optymalnych warunków do ich rozwoju. Naszym wspólnym celem jest osiągnięcie jak najwyższych wyników sportowych.

Zawodnicy pozostają w centrum wszystkich naszych działań. Pięć filarów Muaythai – honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play – stanowi fundament naszych planów rozwojowych.

W najbliższych latach jednymi z najważniejszych międzynarodowych imprez, w których Reprezentacja Polski planuje uczestniczyć, będą Igrzyska Europejskie 2027 w Stambule oraz The World Games 2029, które odbędą się w Berlinie. Ponadto, coroczne mistrzostwa świata i Europy pod patronatem IFMA będą okazją dla zawodników do zdobywania kwalifikacji na wymienione wcześniej wydarzenia.

Udział w światowych i międzynarodowych imprezach wzmacnia strukturę sportowe, podnosi poziom i prestiż zarówno dyscypliny, jak i samych zawodników. IFMA pracuje nad tym, aby Muaythai stało się sportem pokazowym podczas Igrzysk



Olimpijskich. Igrzyska Olimpijskie będą kolejnym wyzwaniem dla naszych zawodników w nadchodzących latach. Zwycięstwo na tym wydarzeniu jest uważane przez sportowców wszystkich dyscyplin za jedno z najbardziej prestiżowych osiągnięć.

Muaythai - kampanie prospołeczne

Przez lata naszej działalności zorganizowaliśmy kilkadziesiąt zawodów i turniejów o różnej randze – od lokalnych lig, poprzez Mistrzostwa i Puchary Polski, aż po Mistrzostwa Europy. Były to wielkie przedsięwzięcia, w których liczba uczestników i publiczności sięgała tysięcy. Działaliśmy na różnorodnych obiektach – od mniejszych hal po duże areny – zdobywając doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu.

Do naszych najważniejszych wydarzeń należy zaliczyć organizację Mistrzostw Europy Muaythai w 2008 roku w Zgorzelcu, przygotowanie Mistrzostw Europy Muaythai w 2014 roku w Krakowie oraz The World Games 2017 we Wrocławiu, które odniosły ogromny sukces..

Jedną z kampanii prospołecznych, w którą angażujemy się od kilkunastu lat, jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzoną w ponad 140 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999r. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Polski Związek Muaythai. Celem kampanii „Muaythai Przeciw Narkotykom”, „BeActive Erasmus+” jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu. Kolejną z inicjatyw którą promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa "Sport to Twój Gang". Nasi zawodnicy dają świadectwo młodzieży, że dla wielu z nich sport może być przepustką i szansą na lepsze życie. Największe sportowe autorytety i najbardziej utytułowani zawodnicy w dziedzinie muaythai promują zdrowy tryb życia. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.



Odbiorcami naszych sportowych inicjatyw są:

- osoby ćwiczące sztuki walki, ich rodziny i znajomi;
- sympatycy sztuk i sportów walki, szukający emocji związanych z rywalizacją sportową w walce;
- sportowcy amatorzy - uprawiający różnego rodzaju sporty, lubiący wyzwania, szukający wrażeń i nowych doświadczeń;
- rodziny z dziećmi spędzające wspólnie czas, szukające nowych zainteresowań, wzorców dla dzieci oraz sposobów spędzania wolnego czasu;
- seniorzy - osoby uprawiające muaythai po 40 roku życia;
- sympatycy i miłośnicy wrażeń, niecodziennej zabawy, nowych doświadczeń, sympatycy kultury i sztuki Tajlandii.



Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai

Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai

Wizja

Naszą wizją jest osiągnięcie w perspektywie najbliższych lat wysokiego poziomu rozwoju Muaythai w Polsce, porównywalnego z krajami, w których ten sport jest powszechnie uprawiany i posiada rozbudowaną sieć klubów oraz liczną reprezentację kobiet. Chcemy rozwijać muaythai jako sport ogólnodostępny dla wszystkich, budując jego wizerunek wolny od uprzedzeń i stereotypów, wywołujący wyłącznie pozytywne skojarzenia w społeczeństwie. Równolegle będziemy pracować nad rozwojem muaythai wśród osób z niepełnosprawnościami, tworząc warunki sprzyjające ich aktywnemu udziałowi w treningach oraz współzawodnictwie sportowym.

W ramach naszej wizji planujemy dalszą rozbudowę systemu współzawodnictwa i szkolenia sportowego, obejmującego wszystkie grupy wiekowe, w tym dzieci i młodzież. Dążymy do pełnego włączenia muaythai w system współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży, umożliwiającego rozwój od najmłodszych lat oraz wychowanie zawodników odnoszących sukcesy na arenie międzynarodowej. Chcemy, aby muaythai stało się sportem powszechnie uprawianym przez Polaków, będąc ich pasją, a jednocześnie promowało zdrowy styl życia, pozytywne zachowania społeczne, w tym wolontariat w sporcie, zwalczanie dopingu oraz ideę czystej rywalizacji (fair play).

Wierzymy, że muaythai ma w Polsce potencjał, by osiągnąć najwyższy poziom rozwoju i cieszyć się dużą popularnością wśród sportów walki.

Misja

Misją Polskiego Związku Muaythai jest nie tylko popularyzacja, promowanie i rozwój Muaythai jako dyscypliny sportowej, ale również kształtowanie postaw i wartości, które stanowią fundament tej sztuki walki. Dążymy do tworzenia silnej, zintegrowanej społeczności zawodników, trenerów i sympatyków, dla których Muaythai jest nie tylko sportem, ale także drogą rozwoju osobistego.



Realizujemy naszą misję poprzez organizowanie i prowadzenie współzawodnictwa sportowego na najwyższym poziomie, zarówno w kraju, jak i na arenie międzynarodowej. Dbamy o profesjonalizację struktur, rozwój systemów szkoleniowych oraz podnoszenie kwalifikacji kadry trenerskiej i sędziowskiej. Naszym celem jest zapewnienie zawodnikom optymalnych warunków do rozwoju oraz umożliwienie im osiągnięcia sukcesów sportowych przy zachowaniu najwyższych standardów etycznych.

Nasze działania opieramy na pięciu filarach Muaythai: honorze, tradycji, szacunku, dążeniu do doskonałości oraz zasadach fair play. Wierzymy, że wartości te mają uniwersalny charakter i powinny być obecne nie tylko w sporcie, ale również w codziennym życiu.

Kierujemy się wartościami takimi jak honor, lojalność, wytrwałość, uczciwość, szacunek, wzajemne wsparcie, pasja oraz poświęcenie. To one stanowią fundament naszej działalności i wyznaczają standardy, do których dążymy na każdym poziomie funkcjonowania organizacji.

Stawiamy na wysokie standardy zarządzania sportem, oparte na profesjonalizmie, odpowiedzialności i ciągłym doskonaleniu procesów organizacyjnych. Dbamy o przejrzystość naszych działań, zapewniając jasną komunikację, uczciwe zasady współpracy oraz transparentność w podejmowaniu decyzji.

Jesteśmy organizacją otwartą i inkluzywną – zapraszamy wszystkich, którzy chcą uprawiać, rozwijać i wspierać Muaythai, niezależnie od wieku, poziomu zaawansowania czy doświadczenia. Tworzymy środowisko sprzyjające integracji, wzajemnemu szacunkowi oraz budowaniu trwałych relacji opartych na wspólnej pasji.

Naszym celem jest, aby Polski Związek Muaythai odgrywał kluczową rolę w rozwoju tej dyscypliny, będąc jednocześnie istotnym i cenionym partnerem na arenie międzynarodowej, który realnie wpływa na kształtowanie przyszłości Muaythai na świecie.



Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai

Informacje ogólne: Analiza SWOT jest metodą stosowaną w opracowaniach strategii rozwoju m. in. związków sportowych, pozwala na przeanalizowanie atutów i słabości, w tym przypadku Polskiego Związku Muaythai. Istotą analizy jest identyfikacja czynników, które mogą wpływać na funkcjonowanie Związku Sportowego oraz posegregowanie ich na cztery grupy:

- **mocne strony - S (Strengths)** - to czynniki wewnętrzne czyli to co stanowi atut, przewagę, zaletę,
- **słabe strony - W (Weaknesses)** - czynniki wewnętrzne stanowiące słabość, barierę, wadę,
- **szanse - O (Opportunities)** - to czynniki zewnętrzne, czyli to co stwarza dla analizowanego Związku szansę korzystnej zmiany,
- **zagrożenia - T (Threats)** - to co stwarza dla Związku niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Sporządzenie analizy SWOT dla Polskiego Związku Muaythai, umożliwi diagnozę stanu, a w konsekwencji wizji rozwoju Związku Sportowego oraz określenie celu strategii, a także priorytetów oraz konkretnych zadań do realizacji w latach: 2026-2029.

Tabela nr 1. Analiza SWOT dla Polskiego Związku Muaythai

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none">1. Doświadczenie organizacji – wszechstronne oraz wyspecjalizowane umiejętności poszczególnych członków Związku.2. Liczne sukcesy sportowe, w tym m. in. medale z TWG, WCG, Igrzysk Europejskich, Mistrzostw Europy i Świata, Mistrzostw Akademickich FISU itd.3. Wyspecjalizowana kadra trenerska w ciągłym rozwoju.4. Rosnące zainteresowanie szkoleniami ze strony klubów sportowych oraz rozbudowywanie struktur o nowe kluby. | <ol style="list-style-type: none">1. Brak wystarczających środków finansowych na starty w mniejszej rangi międzynarodowych imprezach.2. Ograniczona aktywność klubów sportowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych - w trakcie zmian strategicznych.3. Ograniczona aktywność klubów w organizacji turniejów w niektórych regionach - w trakcie zmian strategicznych.4. Brak gwiazd polskiego Muaythai – zawodników najwyższego formatu szeroko rozpoznawalnych, w mediach ogólnopolskich. |

| | |
|---|--|
| <p>5. Partnerskie traktowanie klubów, trenerów i zawodników.</p> <p>6. Skuteczniejsze wykorzystanie środków finansowych i zasobów wolontariackich Związku .</p> <p>7. Kontakt z adresatem – Związek posiada szeroką bazę osób do których kierowane są realizowane programy. Bardzo dobre rozeznanie w potrzebach odbiorców – sportowców.</p> <p>8. Bardzo dobre możliwości komunikacyjne ze sportowcami np. strona www, Facebook, Instagram oraz spotkania osobiste podczas zawodów, seminariów itp.</p> <p>9. Promowanie przez media społecznościowe zdrowego stylu życia, czystości zasad Fair Play w sporcie.</p> <p>10. Bartłomiej Malinowski, Wiceprezes PZ Muaythai - Członek Komisji Sportów Nieolimpijskich PKOl.</p> <p>11. Anna Kuzmuk, Dyrektor PZ Muaythai - Członek Zarządu EMF.</p> <p>12. Nawiązanie współpracy ze specjalistami zajmującymi się pozyskiwaniem dotacji, dofinansowań i grantów dla PZSu oraz klubów członkowskich.</p> <p>13. Nawiązanie współpracy z warszawskim centrum handlowym oraz innymi firmami w celu wsparcia wydarzeń sportowych, w szczególności turniejów muaythai.</p> <p>14. Coraz większe sukcesy polskich zawodników na arenie międzynarodowej w rywalizacji zawodowej.</p> | <p>5. Mała liczba klubów zrzeszonych w niektórych regionach.</p> <p>6. Brak okręgów lub klubów wiodących w okręgach wojewódzkich/ międzywojewódzkich.</p> <p>7. Niewystarczająca ilość turniejów lokalnych w niektórych regionach, w szczególności dla mało doświadczonych zawodników.</p> <p>8. Stereotyp sportu nieodpowiedniego dla najmłodszych.</p> <p>9. Brak wdrożonego systemu Współzawodnictwa dzieci i młodzieży.</p> <p>10. Brak koordynatora, przewodnika wspierającego kluby w ich rozwoju strategicznym, promocji sportu w regionie, promocji i kontaktach sportu z biznesem.</p> <p>11. Brak spektakularnych sukcesów w pozyskiwaniu sponsorów.</p> |
| SZANSE | ZAGROŻENIA |
| <p>1. Zdobyć przez naszych sportowców większej ilości medali na arenie międzynarodowej.</p> <p>2. Przyznanie Polsce organizacji imprez sportowych rangi Mistrzostw Świata czy Europy.</p> <p>3. Wzrost liczby odbiorców korzystających z</p> | <p>1. Moda na prowadzenie klubów sportowych w formie jednoosobowej działalności gospodarczej lub przekształcenie stowarzyszeń w biznesy zarządzane jednoosobowo.</p> <p>2. Zanik działalności stowarzyszeń posiadających</p> |



| | |
|--|--|
| <p>realizowanych programów.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Wzrost ilości/jakości bazy sportowej dla sportowców. 5. Wzrost popularności sponsoringu jako formy promocji firm - wzrost zainteresowania wsparcia finansowego Związku . 6. Wykorzystanie nowoczesnych narzędzie marketingowych do promocji sportu (w tym AI). 7. Wzrost profesjonalizacji klubów sportowych poprzez zatrudnianie wykwalifikowanej kadry menadżerskiej. 8. Atrakcyjność dyscypliny dla sponsorów- wsparcie rozwoju Związku w kontaktach z biznesem i sponsoringiem, wdrożenie komercjalizacji dyscypliny z równoczesnym zachowaniem czystości zasad sportowych. 9. Kształtowanie się wizerunku Muaythai jako sportu ludzi sukcesu i wytrwałości w dążeniu do celu. 10. Dotarcie do szerszego grona odbiorców poprzez nasze kampanie prospołeczne. 11. System khan , który przyciągnie rzesze zarówno najmłodszych jak i starszej młodzieży , chcących zdobywać kolejne stopnie. | <p>aktualną licencję związkową.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Silna konkurencja ze strony innych podmiotów sportowych w zakresie realizacji zadań publicznych. 4. Zniechęcenie społeczeństwa do działań społecznych - wolontariatu. 5. Konkurencja ze strony innych dyscyplin sportu i form aktywnego spędzania czasu wolnego nie wymagających tak długiego i trudnego treningu w drodze na szczyt. 6. Brak wystarczających środków finansowych 7. Tendencja do zmniejszenia aktywności fizycznej dzieci i młodzieży (źródło: Eurobarometr, źródło: msit.gov.pl ¹). 8. Stale zwiększający się rynek substancji niedozwolonych, dopalaczy bez aktualnych szans na regularne badania, wykluczenia nowych mieszanek, substancji z grupy steroidów anabolicznych² . 9. Rosnąca popularność ‘freak fightów’ wypaczających obraz sztuk walk w odbiorze społecznym |
|--|--|

Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii

1. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego

- Organizacja zawodów rangi mistrzostw, pucharów Polski, turniejów muaythai dla wszystkich kategorii wiekowo-wagowych zgodnie z przepisami IFMA i PZ Muaythai.

¹ <https://www.gov.pl/web/edukacja/przeciwdzialanie-nadwadze-i-otylosci>

² <https://www.gov.pl/web/sport/polityka-antydingowa33>



- Organizacja zawodów rangi otwartych międzynarodowych turniejów Polski, jako jednych z najważniejszych krajowych zawodów o charakterze międzynarodowym.
- Organizacja na terenie kraju jak największej liczby turniejów przez kluby zrzeszonych. Zwiększenie liczby turniejów organizowanych w szczególności dla kobiet, młodzieży i dzieci.
- Organizacja cyklu turniejów seniorskich, młodzieżowych, juniorskich i dziecięcych.
- Wzrost popularyzacji muaythai w środowisku akademickim, poprzez specjalizację klubów funkcjonujących w środowiskach akademickich bądź miastach akademickich.
- Wspieranie udziału reprezentacji Polski w zawodach rangi MŚ, ME, Igrzyska Sportowe itd.

2. Rozwój systemu szkolenia sportowego

- Podnoszenie poziomu sportowego i szkoleniowego kadry narodowej.
- Zwiększenie liczby akcji szkoleniowych objętych programem szkolenia kadry narodowej – organizacja zgrupowań krajowych i zagranicznych kadry narodowej z podziałem na kategorie wiekowe.
- Zapewnienie udziału kadry narodowej w zawodach różnej rangi,
- Obiektywizacja procesu selekcji oraz opracowywanie transparentnych i gwarantujących równe szanse kryteriów powoływania do kadry narodowej i reprezentacji Polski.

3. Rozwój infrastruktury sportowej

- Wspieranie rozwoju i utrzymania infrastruktury muaythai we współpracy z innymi interesariuszami, sponsorami i Zarządami Infrastruktury Sportowej, Wydziałami Sportu w danej miejscowości (lub władzami lokalnymi).
- Promowanie otwierania ogólnodostępnych obiektów muaythai, w szczególności obiektów treningowych zlokalizowanych w aglomeracjach wiejskich, na salach znajdujących się np. w OSiR, MOSiR, itp.

4. Promocja i upowszechnianie

- Promowanie muaythai w mediach jako sportu dla wszystkich i w przyszłości sportu olimpijskiego.



- Poprawa wizerunku muaythai w odbiorze społecznym.
 - Współpraca z mediami w zakresie prowadzenia programów promujących muaythai w Polsce.
 - Promowanie dobrych praktyk wśród klubów sportowych związanych z popularyzacją muaythai wśród kobiet i młodzieży.
 - Wspieranie lub organizowanie ogólnopolskich kampanii prospołecznych (Sport to Twój Gang, Muaythai Przeciw Narkotykom, BeActive Erasmus+).
 - Współpraca z samorządami lokalnymi.
- 5. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju Muaythai**
- Organizowanie szkoleń dla instruktorów prowadzących treningi muaythai.
 - Popularyzacja programu stopni szkoleniowych „Khan” wśród klubów członkowskich.
 - Kobiety we Władzach PZ Muaythai.
 - Zwiększenie składu sędziowskiego o kobiety.
- 6. Informatyzacja polskiego Muaythai**
- Rozwój infrastruktury informatycznej PZ Muaythai.
 - Wdrożenie elektronicznego systemu obsługi zawodów.
 - Zapewnienie bezpieczeństwa i prywatności danych osobowych.
- 7. Bezpieczeństwo finansowe**
- Realizowanie wytycznych i oczekiwań MSiT w zakresie merytorycznym i organizacyjnym kierowanych pod adresem polskich związków sportowych (Kodeks dobrego zarządzania PZS).
 - Podniesienie udziału środków własnych zgodnie z wytycznymi MSiT.
 - Zwiększenie środków własnych PZS poprzez pozyskania kapitału żelaznego, wdrożenie systemu dotacji i grantów, budujących zarówno zaplecze finansowe jak i pozwalających na realizację celów szkoleniowych i statutowych PZ Muaythai.
 - Budowa bazy sponsorskiej funkcjonującej w oparciu o długoterminowej umowy, poprzez udział spotkaniach networkingowych i innych.
 - Wdrożenie mechanizmów strategicznego zarządzania ryzykiem i finansami.



Harmonogram wdrażania Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych

| NR | WYTYCZNE | Sposób weryfikacji | TERMIN REALIZACJI |
|---|---|--------------------|-------------------|
| #1 ORGANIZACJA I KOMPETENCJE ORGANÓW | | | |
| 1B1 | Wskazanie z nazwy organów PZS | Statut | zrealizowano |
| 1B2 | Wyodrębnienie walnego zgromadzenia członków lub delegatów | Statut | zrealizowano |
| 1B3 | Wyodrębnienie zarządu | Statut | zrealizowano |
| 1B4 | Wyodrębnienie organu kontroli wewnętrznej | Statut | zrealizowano |
| 1B5 | Określenie kompetencji poszczególnych organów | Statut | zrealizowano |
| 1B6 | Określenie warunków ważności uchwał (decyzji) organów PZS | Statut | zrealizowano |
| 1B7 | Określenie zasad wyboru delegatów na walne zgromadzenie i czasu trwania ich mandatu, jeżeli w danym związku członków na walnym zgromadzeniu reprezentują delegaci | Statut | zrealizowano |
| 1B8 | Określenie zasad wyboru członków poszczególnych organów | Statut | zrealizowano |
| 1B9 | Wprowadzenie zasady tajności głosowania w trakcie wyboru członków poszczególnych organów PZS | Statut | zrealizowano |
| 1B10 | Określenie sposobu działania PZS w przypadku zdekompletowania składu organu (organów) | Statut | zrealizowano |
| 1B11 | Określenie długości kadencji organów PZS | Statut | zrealizowano |
| 1B12 | Kadencja władz PZS nie może być dłuższa niż 4 lata | Statut | zrealizowano |
| 1B13 | Określenie maksymalnej liczby członków zarządu | Statut | zrealizowano |
| 1B14 | Określenie liczby dopuszczalnych kadencji prezesa, jednak nie więcej niż 2 następujące po sobie | Statut | zrealizowano |
| 1B15 | Określenie częstotliwości spotkań walnego zgromadzenia członków lub delegatów (nie rzadziej jednak niż raz w roku) | Statut | zrealizowano |
| 1B16 | Określenie, z jakim wyprzedzeniem członkowie PZS powinni być powiadamiani o terminie wyborczego walnego zgromadzenia członków lub delegatów | Statut | zrealizowano |
| 1B17 | Zagwarantowanie możliwości zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia członków lub delegatów na wniosek określonej ilościowo grupy członków | Statut | zrealizowano |
| 1B18 | Określenie warunków wynagradzania członków zarządu za czynności | Statut | 2028 |



| | | | |
|-------------|--|--|------------------------|
| | wykonywane w związku z pełnioną przez nich funkcją, jednak z zastrzeżeniem, że nie może ono pochodzić ze środków dotacji MSiT otrzymanych przez związek | | |
| 1B19 | Określenie przesłanek oraz trybu utraty/pozbawienia członkostwa w organach PZS | Statut | zrealizowano |
| 1B20 | Do każdego członka zarządu przypisany jest zakres jego odpowiedzialności | Regulamin (pracy) zarządu | zrealizowano |
| 1B21 | Określenie trybu działania (pracy) zarządu | Statut lub regulamin (pracy) zarządu | zrealizowano |
| 1B22 | Określenie częstotliwości spotkań zarządu | Statut lub regulamin (pracy) zarządu | zrealizowano |
| 1B23 | Obowiązek sporządzania protokołów organów PZS, zawierających z posiedzeń co najmniej informacje o osobach uczestniczących w posiedzeniach, przebiegu posiedzeń oraz decyzjach podjętych przez organy | Protokoły z posiedzeń | zrealizowano |
| 1B24 | PZS informuje o wysokości wynagrodzeń swoich pracowników w części, w jakiej są one wypłacane ze środków dotacji MSiT | Sprawozdania z realizacji zadań publicznych lub sprawozdanie finansowe | zrealizowano |
| 1W1 | Grupy robocze lub komisje mają swój regulamin działania i jasno określony zakres zadań | Regulamin grupy lub komisji | zrealizowano |
| 1W2 | Tworzone są protokoły z posiedzeń grup roboczych lub komisji | Protokoły z posiedzeń lub sprawozdania | zrealizowano |
| 1W3 | PZS publikuje informacje o wykształceniu, kompetencjach, umiejętnościach i doświadczeniu PZS członków zarządu | Strona internetowa PZS | zrealizowano |
| 1W4 | <p>PZS, posiadając terenowe jednostki organizacyjne, określa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zasady tworzenia oraz rozwiązania terenowej jednostki organizacyjnej, • strukturę organizacyjną terenowej jednostki organizacyjnej, • organy terenowej jednostki organizacyjnej, w tym zarząd, oraz tryb dokonywania ich wyboru lub powoływania, <p>możliwość otrzymywania przez członków zarządu terenowej jednostki organizacyjnej wynagrodzenia za czynności wykonywane w związku z pełnioną funkcją, w przypadku gdy w statucie stowarzyszenia przewidziano możliwość otrzymywania takiego wynagrodzenia przez członków zarządu stowarzyszenia</p> | Statut | zrealizowane |
| 1Z1 | Informacje dotyczące kandydatów do władz PZS wraz z opisem ich wykształcenia, doświadczenia zawodowego oraz | | realizowane na bieżąco |

| | | | |
|------------------------------------|---|--|---------------------------|
| | dotychczasowej działalności w związku, a także wizji funkcjonowania PZS, przekazywane są członkom PZS z odpowiednim wyprzedzeniem przed terminem walnego zgromadzenia członków lub delegatów | | |
| 1Z2 | Wielkość organów PZS powinna być dostosowana do rzeczywistych potrzeb i wielkości samego związku | Określa statut | realizowane na bieżąco |
| 1Z3 | Kobiety powinny stanowić co najmniej 30 % składu zarządu w przypadku, gdy w kadrach narodowych prowadzonych przez dany PZS znajduje się więcej niż 0,3 kobiet oraz co najmniej 0,3 w przypadku, gdy w kadrach narodowych jest więcej niż 0,5 kobiet | Skład zarządu oraz kadr narodowych | realizowane na bieżąco |
| 1Z4 | W przypadku PZS, które prowadzą i organizują również współzawodnictwo sportowe osób niepełnosprawnych, przynajmniej 1 członek zarządu powinien reprezentować środowisko osób niepełnosprawnych w danym sporcie | Skład zarządu oraz kadr narodowych | w trakcie realizacji IFMA |
| 1Z5 | Rekomenduje się powołanie komisji sędziowskiej | | zrealizowane |
| 1Z6 | Co najmniej 1 członek zarządu powinien się rekrutować spoza środowiska sportowego. Powinni to być niezależni eksperci, dysponujący wiedzą i doświadczeniem z takich obszarów, jak prawo, finanse, zarządzanie czy fundusze europejskie | | zrealizowane |
| #2 ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE | | | |
| 2B1 | Określenie misji PZS | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B2 | Określenie wizji rozwoju danego sportu | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B3 | Dokonanie diagnozy sytuacji w danym sporcie | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B4 | Określenie celów działania PZS (celów strategii rozwoju sportu) | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B5 | Wskazanie działań służących realizacji celów | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B6 | Określenie ram czasowych realizacji działań (harmonogram wdrażania strategii) | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B7 | Opracowanie mechanizmu monitorowania realizacji strategii opartego na systemie mierników | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B8 | Określenie ram finansowych realizowanych działań (strategii) | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B9 | PZS sporządza analizę SWOT dla przygotowywanej przez siebie strategii rozwoju danego sportu | Analiza SWOT lub Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2B10 | PZS monitoruje w cyklu rocznym realizację celów i działań określonych w strategii | Sprawozdanie z realizacji strategii | zrealizowane |
| 2B11 | PZS dokonuje ewaluacji ex post zrealizowanej strategii rozwoju sportu | Ewaluacja ex post strategii | zrealizowane |

| | | | |
|-------------|---|---------------------------------|------------------------|
| 2B12 | PZS opracowuje i wdraża politykę w zakresie zarządzania ryzykiem | Polityka zarządzania ryzykiem | 2028 |
| 2W1 | PZS dokonuje aktualizacji (modyfikacji jednego z elementów) strategii w następstwie okresowej weryfikacji jej aktualności | Strategia rozwoju danego sportu | zrealizowane |
| 2Z1 | PZS może wykonać ewaluację ex ante strategii rozwoju danego sportu | Ewaluacja ex post strategii | realizowane na bieżąco |
| 2Z2 | Zarząd PZS dokonuje corocznej oceny skuteczności polityki w zakresie zarządzania ryzykiem, aby upewnić się, że jest ona wystarczająco sprawna | | 2029 |
| 2Z3 | PZS realizuje złożone działania w oparciu o zarządzanie projektowe | Projekty | zrealizowane |

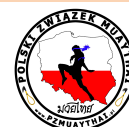
#3 PRZEJRZYSTOŚĆ DZIAŁANIA

| | | | |
|------------|--|------------------------|--------------------------|
| 3B1 | <p>Na stronie internetowej PZS publikuje co najmniej następujące dokumenty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • statut PZS, • obowiązujące w PZS regulaminy, • w tym regulamin dyscyplinarny, • strategia rozwoju danego sportu, • sprawozdania z realizacji strategii, • protokoły z walnych zgromadzeń członków lub delegatów, posiedzeń zarządu oraz grup roboczych lub komisji, • uchwały poszczególnych organów związku, • roczne sprawozdanie finansowe PZS, • roczne sprawozdanie z działalności PZS • RODO • ochrona nieletnich • ust z dnia 19 lipca 2019r obejmująca zasady organizacji pracy/wydarzeń/życia z osobami o specjalnych potrzebach | Strona internetowa PZS | aktualizowane na bieżąco |
| 3B2 | <p>Na stronie internetowej PZS opublikuje co najmniej następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • skład osobowy zarządu, grup roboczych lub komisji PZS, • informacje o wysokości otrzymanych środków ze źródeł publicznych w danym roku (ze wszystkich źródeł i na wszystkie zadania, nie tylko środki z dotacji na przygotowanie do najważniejszych imprez sportowych z budżetu państwa; w ujęciu jednostkowym, a nie syntetycznie), • kalendarz imprez sportowych i zgrupowań, wykaz zrzeszonych w PZS klubów, wykaz powołanych na zgrupowania lub konsultacje | Strona internetowa PZS | realizowane na bieżąco |

| | | | |
|-------------|---|--|------------------------|
| | <p>zawodników kadry narodowej,</p> <ul style="list-style-type: none"> wykaz trenerów i instruktorów zatrudnionych w związku (w ramach stosunku pracy albo na innej podstawie) wykaz sędziów, informacje o terminie, miejscu i porządku walnych zgromadzeń członków lub delegatów oraz posiedzeń zarządu, <p>dane kontaktowe do rzecznika prasowego lub innej osoby wskazanej do kontaktu w sprawach związku, a także do wybranych lub wszystkich członków zarządu (co najmniej adres e-mail)</p> | | |
| 3B3 | Strona internetowa PZS jest prowadzona zgodnie ze standardami WCAG 2 | Strona internetowa PZS | 2027 |
| 3B4 | Zarząd PZS informuje na walnym zgromadzeniu członków lub delegatów o poczynionych i planowanych wydatkach | Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów | realizowane na bieżąco |
| 3B5 | PZS powinien ustanowić przejrzyste i jasne procedury zamawiania usług, towarów i robót budowlanych | Procedura zamówień | realizowane na bieżąco |
| 3B6 | Procedury te powinny być stosowane do zamawiania i zakupu usług, towarów i robót budowlanych, które nie są objęte prawem zamówień publicznych | Bieżąca działalność PZS | realizowane na bieżąco |
| 3B7 | Publikowanie informacji o wyborze dostawcy usług, towarów lub robót budowlanych na stronie internetowej PZS | Strona internetowa PZS | realizowane na bieżąco |
| 3B8 | Zarząd PZS sporządza coroczne sprawozdanie z działalności PZS | Roczne sprawozdanie z działalności PZS | realizowane na bieżąco |
| 3B9 | Walne zgromadzenie członków lub delegatów rozpatruje i zatwierdza sprawozdanie z działalności PZS | Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów | realizowane na bieżąco |
| 3B10 | <p>Sprawozdanie z działalności PZS powinno zawierać w szczególności następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> informacje na temat zarządu, podziału zadań pomiędzy jego członkami, ew. zmianach w składzie zarządu, najważniejsze działania i decyzje podjęte przez zarząd mające wpływ na sytuację finansową i działalność związku, informacje o ustanowionych i odwołanych prokurentach, informacje o odbytych posiedzeniach zarządu i podjętych uchwałach i decyzjach, informacje na temat realizacji uchwał walnego zgromadzenia członków lub delegatów w danym roku, | Roczne sprawozdanie z działalności PZS | realizowane na bieżąco |

| | | | |
|---------------------------------|--|---|------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • informacje o realizacji, dotyczących związku, decyzji wydanych przez MSiT, • informacje na temat zaleceń i wytycznych z kontroli przeprowadzonych w związku oraz sposobie ich realizacji, • informacje na temat realizacji strategii rozwoju sportu w danym roku, • informacje o realizacji celów medalowych/ wynikowych i osiągnięciach sportowych w danym roku, • informacje na temat realizacji zadań dofinansowanych z dotacji otrzymanych ze środków publicznych, • informacje statystyczne, takie jak: <ul style="list-style-type: none"> – liczba okręgów, okręgowych związków sportowych, – liczba klubów sportowych zrzeszonych w PZS, – liczba wydanych licencji zawodniczych, – liczba zawodników zakwalifikowanych do kadry narodowej (w poszczególnych kategoriach wiekowych), – liczba wydanych licencji trenerskich oraz/lub instruktorskich, – liczba sędziów, – liczba szkół mistrzostwa sportowego (łącznie liczba zawodników objętych w szkołach) – liczba ośrodków szkolenia sportowego młodzieży (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach) – liczba ośrodków szkolenia ze wsparciem jednostek samorządu terytorialnego (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach) | | |
| 3B11 | Po zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów sprawozdanie z działalności jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa | | realizowane na bieżąco |
| 3B12 | Projekty dokumentów regulujących strukturę i funkcjonowanie PZS są konsultowane z członkami PZS | | realizowane na bieżąco |
| #4 ZARZĄDZANIE FINANSAMI | | | |
| 4B1 | PZS posiada wyodrębnione rachunki bankowe na potrzeby realizacji zadań finansowanych ze środków publicznych | Wnioski o dofinansowanie lub rozliczenia poszczególnych zadań publicznych | zrealizowane |

| | | | |
|--|--|--|-----------------------------------|
| 4B2 | Roczne sprawozdanie finansowe PZS podlega badaniu przez firmę audytorską | Roczne sprawozdanie finansowe, opinia firmy audytorskiej | realizowane na bieżąco |
| 4B3 | Roczne sprawozdanie finansowe PZS jest rozpatrywane i zatwierdzane przez walne zgromadzenie członków lub delegatów PZS | Roczne sprawozdanie finansowe, uchwała walnego zgromadzenia członków lub delegatów | realizowane na bieżąco |
| 4B4 | Roczne sprawozdanie finansowe jest przygotowywane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości | Roczne sprawozdanie finansowe | realizowane na bieżąco |
| 4B5 | Po przyjęciu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów roczne sprawozdanie finansowe jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa rolnictwa | Roczne sprawozdanie finansowe, BIP Ministerstwa | realizowane na bieżąco |
| 4B6 | PZS określa sposób zaciągania zobowiązań finansowych przez związek, w tym wskazuje osoby, które mogą zaciągać zobowiązania | Statut oraz KRS | realizowane na bieżąco |
| 4B7 | PZS przy zaciąganiu zobowiązań finansowych stosuje zasadę, zgodnie z którą do skutecznego zaciągnięcia zobowiązania niezbędne są podpisy co najmniej dwóch członków zarządu lub członka zarządu i sekretarza generalnego (jeśli nie jest on członkiem zarządu) lub głównej księgowej | Statut | realizuje się zgodnie ze statutem |
| 4B8 | PZS gwarantuje udział w swoim budżecie środków innych niż pochodzące z dotacji MSiT na poziomie minimum 5%, a docelowo na poziomie minimum 0,1 | Roczne sprawozdanie finansowe | realizowane na bieżąco |
| 4W1 | Środki z dotacji MSiT nie mogą stanowić więcej niż 85%, a docelowo 0,7 budżetu PZS | Roczne sprawozdanie finansowe | realizowane na bieżąco |
| 4W2 | W przypadku wystąpienia straty, PZS przygotowuje program naprawczy, który pozwoli uregulować zadłużenie i zapobiegnie powstawaniu strat w przyszłości | Roczne sprawozdanie finansowe oraz plan naprawczy | realizowane na bieżąco |
| 4Z1 | PZS pozyskuje środki z wpłat 1,5% z podatku dochodowego od osób fizycznych, firm | Roczne sprawozdanie finansowe | 2029 |
| 4Z2 | PZS pozyskuje środki z funduszy europejskich i innych programów międzynarodowych | Roczne sprawozdanie finansowe | realizowane na bieżąco |
| #5 NADZÓR I KONTROLA WEWNĘTRZNA | | | |
| 5B1 | PZS udostępnia MSiT odpisy uchwał swoich władz oraz udziela pisemnych wyjaśnień dotyczących swojej działalności | protokół z kontroli lub czynności nadzorcze MSiT | realizowane na bieżąco |
| 5B2 | PZS niezwłocznie po uchwaleniu zmian w | Statut | realizowane na |



| | | | |
|------------|--|---|------------------------|
| | statucie przedstawia je MSiT do zatwierdzenia | | bieżąco |
| 5B3 | PZS stosuje się do decyzji administracyjnych MSiT, które są ostateczne, lub którym nadano rygor natychmiastowej wykonalności | Realizacja decyzji administracyjnych | realizowane na bieżąco |
| 5B4 | PZS określa obowiązujące w związku procedury w zakresie kontroli wewnętrznej | Statut / regulamin kontroli wewnętrznej | realizowane na bieżąco |
| 5B5 | PZS uchwała regulamin organu kontroli wewnętrznej | Regulamin organu kontroli wewnętrznej | zrealizowane |
| 5B6 | PZS umożliwia – na wniosek MSiT – udział jego przedstawiciela, bez prawa głosu, w posiedzeniu organu kontroli wewnętrznej | Regulamin organu kontroli wewnętrznej | realizowane na bieżąco |
| 5B7 | Członkiem organu kontroli wewnętrznej nie może być osoba będąca członkiem zarządu lub małżonkiem, krewnym lub powinowatym do drugiego stopnia członka zarządu lub związaną z nim z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli lub wobec której członek zarządu pozostaje w stosunku nadrzędności służbowej w ramach innej struktury niż PZS | Regulamin organu kontroli wewnętrznej | zrealizowane |
| 5W1 | Organ kontroli wewnętrznej w związku powinien liczyć sobie co najmniej 3 członków | Regulamin organu kontroli wewnętrznej | zrealizowane |
| 5Z1 | PZS, w przypadku uzasadnionej potrzeby (w tym na wniosek swoich członków), powinien zlecać audyty zewnętrzne | Raporty z audytów | realizowane na bieżąco |
| 5Z2 | Organ kontroli wewnętrznej dokonuje wyboru lub co najmniej opiniuje wybór podmiotu do przeprowadzenia audytu zewnętrznego, w przypadku, gdy taki jest konieczny | | realizowane na bieżąco |
| 5Z3 | PZS współpracuje, na zasadach określonych w przepisach prawa, z organami kontroli zewnętrznej podczas realizacji przez nie czynności kontrolnych | Protokoły kontroli | realizowane na bieżąco |

#6 ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA ROZWÓJ SPORTU

| | | | |
|------------|---|---|------------------------|
| 6B1 | Realizacja zadań ustalonych w umowach z MsiT | Sprawozdania z realizacji zadań publicznych | realizowane na bieżąco |
| 6B2 | PZS organizuje współzawodnictwo sportowe o tytuł Mistrza Polski oraz o Puchar Polski w danym sporcie | Organizacja Mistrzostw Polski oraz Pucharu Polski w danym sporcie | realizowane na bieżąco |
| 6B3 | PZS dotrzymuje zobowiązań wynikających z zawieranych przez związek umów sponsorskich w ramach Kodeksu dobrych | Informacje od sponsorów | realizowane na bieżąco |



| | | | |
|------------|--|---|------------------------|
| | praktyk sponsoringowych | | |
| 6B4 | PZS w swoim rocznym sprawozdaniu z działalności przedstawia działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych | Roczne sprawozdanie z działalności PZS | realizowane na bieżąco |
| 6B5 | PZS w swoim rocznym sprawozdaniu finansowym przedstawia informacje o udziale środków przeznaczonych na działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych | Roczne sprawozdanie finansowe | realizowane na bieżąco |
| 6B6 | PZS w swojej strategii rozwoju uwzględnia działania związane z rozwojem sportu młodzieżowego i osób niepełnosprawnych oraz sportu dla wszystkich | Strategia rozwoju danego sportu | realizowane na bieżąco |
| 6B7 | <p>PZS koordynuje szkolenie młodzieży w danym sporcie, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stwarza zawodnikom - członkom kadry narodowej optymalne warunki szkolenia, możliwości podnoszenia poziomu sportowego oraz przygotowania do reprezentowania kraju we współzawodnictwie międzynarodowym, • zabezpiecza zawodnikom - członkom kadry narodowej niezbędny sprzęt sportowy lub specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym, • zapewnia udział członków kadry narodowej we współzawodnictwie sportowym w zawodach krajowych lub międzynarodowych, • zapewnia organizacje wybranych zawodów sportowych | Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych | realizowane na bieżąco |

| | | | |
|-------------------------------|--|---|------------------------|
| 6B8 | <p>PZS przygotowuje kadrę narodowa do udziału we współzawodnictwie międzynarodowym, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stwarza optymalne warunki szkolenia zawodnikom kadry narodowej, o dużym potencjale sportowym, posiadającym szanse na osiągnięcie wysokich rezultatów sportowych, w tym uzyskanie kwalifikacji olimpijskiej oraz zdobycie medali olimpijskich, mistrzostw świata lub Europy, • zabezpiecza zawodnikom kadry narodowej niezbędny sprzęt sportowy i specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym. | Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych | realizowane na bieżąco |
| 6W1 | <p>PZS opracowuje program szkolenia sportowego w danym sporcie oraz przekazuje go do zatwierdzenia MSiT w terminie do dnia 30 czerwca roku szkolnego poprzedzającego rok szkolny, w którym ma się rozpocząć realizowanie szkolenia sportowego w danym sporcie</p> | Program szkolenia sportowego w danym sporcie | realizowane na bieżąco |
| 6Z2 | <p>PZS powinien w sposób rzetelny informować sponsorów o sytuacji związku (w tym sportowej, finansowej czy kadrowej) oraz realizować współpracy z nimi na zasadach określonych we wiążących strony umowach</p> | | realizowane na bieżąco |
| #7 UCZCIWOŚĆ W SPORCIE | | | |
| 7B1 | <p>PZS opracowuje oraz przyjmuje kodeks etyki</p> | Kodeks etyki PZS | zrealizowane |
| 7B2 | <p>PZS wprowadza politykę w zakresie zapobiegania konfliktom interesów regulującą zasady postępowania PZS w przypadku powstania konfliktu interesów</p> | Polityka w zakresie konfliktów interesów lub kodeks etyki PZS | realizowane na bieżąco |
| 7B3 | <p>PZS wprowadza rejestr konfliktów interesów, w którym członkowie organów PZS (z wyłączeniem walnego zgromadzenia członków lub delegatów) odnotowują fakt potencjalnego (jeszcze niezmaterializowanego) konfliktu interesów oraz jego zakres</p> | Rejestr konfliktów interesów | realizowane na bieżąco |

Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności

Do kluczowych wskaźników efektywności służących monitorowaniu realizacji strategii zalicza się:

- Kryterium ilościowe - promocja, popularyzacja i upowszechnianie muaythai:
 - ✓ wzrost ogólnej liczby uprawiających muaythai w Polsce na poziomie min. 5% rocznie,
 - ✓ wzrost liczby reprezentantów Polski, jako uczestników turniejów międzynarodowych,
 - ✓ polepszenie pozycji w rankingu Światowym w poszczególnych kategoriach wiekowo-wagowych
- Kryteria jakościowe – rozwój sportu wyczynowego i współzawodnictwa sportowego:
 - ✓ stałe zmniejszanie ilości osób z pozytywnymi wynikami testów antydopingowych (2025 – 0 przypadków, 2024 – 1 przypadek, 2023 – 2 przypadki)
 - ✓ stałe polepszanie dorobku medalowego z imprez rangi MŚ i ME,
 - ✓ uzyskanie kwalifikacji do Igrzysk Europejskich 2027 oraz The World Games 2029 przez co najmniej jednego reprezentanta Polski.

Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii

- Ramy czasowe:

Za ramy czasowe strategii przyjęto lata 2026-2029. Rekomenduje się, aby po upływie kadencji Zarządu dokonać aktualizacji strategii sportowej związanej z kolejnymi zawodami najwyższej rangi międzynarodowej.
- Ramy finansowe:

Ustalenie ram finansowych dla realizacji przyjętych działań (strategii) jest na obecnym etapie rozwoju PZ Muaythai zadaniem złożonym ze względu na istniejące uzależnienie organizacji od finansowania ze źródeł zewnętrznych (rekomenduje się przynajmniej raz w roku kontrolę sytuacji i aktualizację obejmująca działania względem zasobów finansowych związku).



Monitoring realizacji strategii

Realizacja celów i działań określonych w strategii podlega monitorowaniu w cyklu rocznym. Monitoring będzie prowadzony w oparciu o przyjęte mierniki - kluczowe wskaźniki efektywności. Ewaluacja realizacji przyjętych działań i mierników prowadzona będzie przy uwzględnieniu możliwości budżetowych PZ Muaythai w danym roku.

Podsumowanie

Strategia rozwoju naszego sportu ukazuje jego możliwości rozwojowe, wyznacza ramy procesów decyzyjnych oraz określa cele, które pragniemy osiągnąć. W procesie jej tworzenia wypracowaliśmy porozumienie dotyczące kluczowych celów i kierunków rozwoju.

Muaythai w Polsce to dyscyplina o dużym potencjale. Spójna i jednolita strategia rozwoju z pewnością przyczyni się do dynamicznego wzrostu popularności tej dyscypliny jako sportu ogólnodostępnego. Jednocześnie przyjęty system współzawodnictwa i szkolenia sportowego umożliwi wychowanie zawodników osiągających liczne sukcesy na arenie międzynarodowej.

Dążymy do rozwoju muaythai jako sportu powszechnie uprawianego przez Polaków i stanowiącego ich pasję. Ważnym elementem tych działań jest promocja zdrowego stylu życia, kształtowanie pozytywnych postaw społecznych, w tym rozwój wolontariatu w sporcie, przeciwdziałanie dopingowi oraz propagowanie idei czystej rywalizacji (fair play). Wierzymy, że muaythai ma realną szansę osiągnąć w Polsce najwyższy poziom rozwoju i popularności.

Rolą organów Polskiego Związku Muaythai w najbliższych latach jest podjęcie wszechstronnych działań, które umożliwią skuteczne wdrożenie niniejszej strategii i realizację założonych celów. Proces ten wymaga przemyślanego i konsekwentnego działania oraz zaangażowania zarządu, trenerów, zawodników i zawodniczek, a także wszystkich podmiotów mających wpływ na jego powodzenie.

Podstawa prawna:

Uchwała Zarządu PZ Muaythai z dnia 14.04.2026 r.

