

# POLSKI ZWIĄZEK MUAYTHAI

PLAN STRATEGICZNY 2023 - 2025



*Pięć głównych filarów Muaythai:  
honor, tradycja, szacunek,  
doskonałość i fair play*



KRAKÓW 2023



## Spis treści

<b>Wstęp</b> .....	<b>4</b>
Opis dyscypliny sportowej Muaythai .....	5
Opis działalności Polskiego Związku Muaythai .....	9
Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej .....	13
Muaythai - kampanie prospołeczne .....	14
<b>Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai</b> .....	<b>16</b>
Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai .....	16
Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai .....	17
Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii .....	19
Harmonogram wdrażania Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych .....	22
Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności .....	32
Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii .....	32
Monitoring realizacji strategii .....	33
<b>Podsumowanie</b> .....	<b>33</b>



## Wstęp

Dyscyplina muaythai na świecie rozwija się bardzo dynamicznie. Także w Polsce od kilkunastu lat rozwijana jest z dużym powodzeniem i wieloma sukcesami. Polski Związek Muaythai zgodnie ze swoją misją we ścisłej współpracy ze światową federacją IFMA organizuje, wspiera i nadzoruje wszelką aktywność na tym polu.

Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai umożliwia wspieranie procesów rozwojowych poprzez osiągnięcie celów zawartych w wizji rozwoju, określającej priorytety oraz sposoby ich realizacji.

W Polsce muaythai jest dyscypliną o dużym potencjale rozwojowym. Sukcesywnie powstają nowe kluby w każdym z szesnastu województw. Stworzenie spójnego i jednolitego planu wspierającego system szkolenia i współzawodnictwa sportowego z pewnością będzie skutkować progresją wyników sportowych.

Zawodnicy zawsze pozostają w centrum wszystkich naszych starań. Nasze plany rozwojowe opierają się na pięciu filarach Muaythai: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play.

Nasza strategia ukierunkowana jest w szczególności na przygotowania do XII Światowych Igrzysk Sportów Nieolimpijskich (The World Games 2025) w Chengdu (Chiny). Zawiera działania, które będą realizowane w latach 2023-2025.



## Opis dyscypliny sportowej Muaythai

Muaythai to narodowy tajski sport walki o tysiącletniej tradycji, nieodłącznie związany z historią i kulturą tego kraju. Obecnie wiodący sport narodowy, będący wizytówką Tajlandii na całym świecie. To sport honoru i wielkiej szlachetności, rycerski sport dla odważnych, którzy gotowi są zaakceptować długie godziny treningu, żeby dojść do jak najwyższego poziomu w sztuce walki. Niewiele jest tak skutecznych i spektakularnych dyscyplin, wymagających jednocześnie niezwykle intensywnego zaangażowania. Zawodnicy wchodzący do ringu darzą się najwyższym szacunkiem. Również ich trenerzy i nauczyciele nazywani po tajsku „Khru” są bardzo poważani i doceniani przez swoich uczniów. Właśnie z oddawaniem czci trenerom i nauczycielom związana jest kolejna z tajskich tradycji, niezmiennie praktykowana przed każdą walką muaythai i wyróżniająca nasz sport wśród innych dyscyplin. Nauczyciele muaythai posiadają ogromną wiedzę, są wytrwali, prezentują wysoką kulturę osobistą i odznaczają się nienaganną postawą moralną. W zamian za przekazywane wartości, doświadczenie i wiedzę otrzymują od swoich uczniów najwyższy szacunek. Wspominana wyżej tradycja to rytualny taniec „Wai Khru”. Pokazuje on respekt i wdzięczność ucznia względem nauczyciela. Słowo „Wai” po tajsku oznacza oddanie szacunku, a „Khru”, jak już wspominaliśmy powyżej, trenera, nauczyciela, mentora. Wai Khru jest również nierozdzielnie związane z towarzyszącą mu muzyką i użyciem określonych instrumentów. Muzyka, którą słyszymy podczas walki muaythai oraz w trakcie rytuału Wai Khru, grana jest przez małą orkiestrę, której muzycy posługują się instrumentami takimi jak: ta pong lub glong-kag (bębny), pee java (flet) oraz ching (cymbały). Dla widzów i kibiców jest to niezwykle piękne widowisko, które wprawia tłumnie zgromadzoną widownię w zachwyt.

Polski Związek Muaythai działa na arenie polskiej i międzynarodowej od 2012 roku. Współpracujemy i jesteśmy członkami International Federation of Muaythai Associations (IFMA) oraz European Muaythai Federation (EMF).

27 lipca 2019 International Federation of Muaythai Amature zjednoczyła się z World Muaythai Council (WMC) zmieniając swoją nazwę na International Federation of Muaythai Associations (IFMA). IFMA jest organem zarządzającym sportem amatorskich i zawodowych Muaythai. International Federation of Muaythai Associations (IFMA) to organizacja zrzeszająca aktualnie ponad 140 państw z całego



świata. IFMA przy współpracy z federacją kontynentalną EMF każdego roku organizuje Mistrzostwa Świata, Puchar Świata, Mistrzostwa Europy, Puchar Europy oraz wiele różnych turniejów mniejszej rangi. IFMA dba o zachowanie tajskich tradycji. Dlatego też rytuał Wai Khru jest obowiązkowy przed każdą walką, podczas której zawsze rozbrzmiewa tajska muzyka.

Od grudnia 2016 roku IFMA jest także organizacją oficjalnie rozpoznawalną przez MKOL, co jest ogromnym sukcesem naszego sportu, a jednocześnie pierwszym z kroków w kierunku oficjalnego pojawienia się muaythai na Olimpiadzie. W czerwcu 2023 roku Muaythai zadebiutował na III Igrzysk Europejskich Kraków – Małopolska 2023. W Europie przedstawicielem IFMA jest EMF czyli Europejska Federacja Muaythai zrzeszająca 39 państw. EFM, ściśle współpracując z IFMA, co roku czuwa nad organizacją Mistrzostw Europy i Pucharu Europy oraz wielu innych szkoleń, spotkań i seminariów przeprowadzanych przez państwa zrzeszone, jak również przez samą EMF i IFMA.

Jako Polski Związek Sportowy przez wiele lat naszej działalności na terenie kraju zorganizowaliśmy i objęliśmy patronatem kilkadziesiąt zawodów oraz turniejów rozmaitej rangi. Rozpoczynając od standardowych lig na kilkadziesiąt osób, poprzez Mistrzostwa Polski, Puchary Polski, Mistrzostwa Europy, które były wielkimi przedsięwzięciami z uczestnikami i publicznością liczonymi w tysiącach. Działaliśmy na rozmaitych obiektach od mniejszych hal i aren, aż po Tauron Arenę Kraków w roku 2014. Zespół naszych specjalistów ma doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu. Jednym z naszych najważniejszych przedsięwzięć była współorganizacja, z ramienia federacji światowej IFMA i europejskiej federacji EMF, Mistrzostw Europy Muaythai 2014 w Krakowie, które okazały się ogromnym sukcesem. Przez cały tydzień zmagania zawodników z ponad 30 państw odbywały się na terenie krakowskiej Akademii Wychowania Fizycznego. Gala finałowa wraz z uroczystym zakończeniem Mistrzostw miała miejsce w Tauron Arenie przyciągnęła na widownię ponad 10 tysięcy widzów. Dzięki transmisji w telewizji Polsat galę mogły oglądać również całe rzesze fanów muaythai przed telewizorami. Istotnym przedsięwzięciem były również Mistrzostwa Świata Muaythai w Malezji w 2014 r., które od strony technicznej obsługiwane były przez naszych pracowników (przebieg zawodów, losowanie par, drabinki, obsługa walk programem sędziowskim) przy ścisłej współpracy z zespołem IFMA. Kolejnym ważnym sukcesem była



współorganizacja The World Games 2017 we Wrocławiu, w trakcie których nasi zawodnicy wywalczyli dwa medale - srebro oraz brąz.

Polski Związek Muaythai czynnie działa również w kampaniach prospołecznych. Jedną z nich jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzoną w ponad 140 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999 r.. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Związek. Celem kampanii Muaythai Przeciw Narkotykom jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu. Kolejną z inicjatyw jaką promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa „Sport to Twój Gang”. Inicjatywa ta dopiero się rozwija, ale już teraz podjęliśmy współpracę z najbardziej utytułowanymi sportowcami i największymi autorytetami w dziedzinie muaythai. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.. Staramy się z naszymi kampaniami trafiać bezpośrednio do społeczności, które mogą być narażone na negatywne działania używek czy złych społecznych zachowań. W społecznościach, zwłaszcza tych najuboższych, z wysokim bezrobociem, młodzież często pozostaje bez możliwości samodzielnego, pełnego rozwoju. Kierowana chęcią szybkiego wzbogacenia się jest również narażona na wejście na drogę działalności przestępczej poprzez nawiązanie kontaktów z gangami. Jest to działanie niezwykle szkodliwe zarówno dla samej młodzieży, jak też społeczności lokalnej. Dlatego Światowa Federacja Muaythai IFMA wraz z członkami regionalnymi, do których należy także Polski Związek Muaythai, pragnie pokazać i zapewnić alternatywę młodym ludziom. Zachęcamy młodzież do podjęcia aktywności sportowej zamiast wybierania destrukcyjnej drogi w przestępczy świat. Nasz Związek, podobnie jak IFMA uznaje, że młode pokolenie jest kluczowym elementem w każdym społeczeństwie. Młodzi ludzie powinni mieć perspektywy i możliwości rozwoju oraz samodoskonalenia. Sport muaythai pomoże im realizować marzenia i doskonalić charakter. Sport da młodym szansę na podniesienie swojego standardu życia, nauczy wartości i umiejętności, które pomogą im w dorosłym życiu.

Wszystkie te działania nie byłyby możliwe bez odpowiedniej infrastruktury. Nasz Związek, w którego skład wchodzi aktualnie ponad 60 klubów, posiada



kompleksowo wyposażone sale treningowe, w których zawodnicy mogą należycie przygotowywać się do Mistrzostw Świata, Europy oraz Pucharów. Zawodnicy mogą trenować codziennie, ustalając godziny z trenerem swojego macierzystego klubu, tak aby ciężki trening w jak najmniejszym stopniu kolidował z nauką lub pracą. Posiadamy także dynamicznie funkcjonujące biuro Polskiego Związku Muaythai, w którym kadra wykwalifikowanych pracowników czuwa nad wszystkimi sprawami związanymi z naszym sportem. Od 2012 r. korzystamy ze wsparcia Ministerstwa Sportu i Turystyki w postaci dofinansowania zadań i corocznie w sposób rzetelny i należyty się z nich rozliczamy. Potwierdzają to badania biegłego rewidenta, które każdorazowo i w stosownych terminach, przesyłane są do Departamentu Kontroli Ministerstwa Sportu i Turystyki. Polski Związek Muaythai posiada ponad 3 tys. zawodniczek i zawodników z aktualnymi licencjami zawodniczymi, które podzielone są na następujące kategorie: dzieci, dzieci starsze, kadeci, juniorzy i seniorzy. Nad sprawnym przeprowadzaniem procesu szkolenia zawodników i zawodniczek czuwa ponad 80 trenerów i instruktorów. Dodatkowo każdego roku powoływani są trenerzy kadr juniorów i seniorów oraz dzieci i kadetów. Przy tak intensywnie wypełnionym kalendarzu nie byłibyśmy w stanie organizować i współorganizować zawodów bez odpowiedniego zaplecza sędziowskiego. Aktualnie grono sędziów liczy ponad 50 osób z aktualnymi licencjami z podziałem na sędziów krajowych oraz międzynarodowych. Władze Związku nieustannie dbają o ustawiczny progres oraz adaptację muaythai do aktualnych trendów panujących w kraju i na świecie, tak aby rzesza ćwiczących, zarówno rekreacyjnie jak i z zamiarem startów, systematycznie się powiększała.





## Opis działalności Polskiego Związku Muaythai

Polski Związek Muaythai (dalej PZ Muaythai) na przestrzeni ostatnich lat nieustannie się rozwija osiągając coraz lepsze wyniki na arenie polskiej i międzynarodowej. Można zauważyć również, że skuteczność działań PZ Muaythai procentuje i z roku na rok zwiększane są zarówno kwoty dofinansowania z Ministerstwa Sportu i Turystyki, a także udział środków finansowych (własnych i sponsorów) we wszystkich wyjazdach i bieżących działaniach Związku. W roku 2021 Ministerstwo Sportu i Turystyki wsparło nasze działania dofinansowaniem w kwocie 500 000,00 zł. W roku 2022 była to kwota dofinansowania w wysokości 579 800,00 zł. Natomiast w obecnym, 2023 roku, dofinansowanie sięgało kwoty 680 000,00 zł. Z każdym rokiem, proporcjonalnie z dofinansowaniem Ministerialnym, wzrasta również udział naszych środków. Na przestrzeni ostatnich trzech lat udało nam się zintensyfikować szkolenia dla zawodników zrzeszonych w Polskim Związku Muaythai. Naszą ideą było i jest pomoc zrzeszonym zawodnikom celem osiągnięcia optymalnej sprawności fizycznej, by umożliwić im rówieśnicze współzawodnictwo na arenie międzynarodowej. Wyraźnie można to zauważyć w powiększającej się z roku na rok liczbie medali na najważniejszych imprezach rangi Mistrzostw Świata czy Mistrzostw Europy oraz Pucharów. Poziom rywalizacji w naszej światowej federacji IFMA również z roku na rok wzrasta. Na każdym Mistrzostwach Świata pojawia się prawie sto państw. Walka o medale jest niezwykle trudna. Tym bardziej cieszy fakt, że sportowo nie ustępujemy światowej czołówce i jesteśmy w stanie rywalizować i wygrywać z takimi potęgami w muaythai jak Tajlandia, Turcja, Francja czy Szwecja.

W 2022 roku wywalczyliśmy:

Mistrzostwa Europy IFMA 2022 (13-20.02.2022 Stambuł, Turcja)

Kadra Juniorów i Seniorów:

Radosz Łukasz - złoty medalista, senior/kat.wagowa -91kg

Dominika Filec - brązowa medalistka, seniorka/kat.wagowa -60kg

Maciej Herbich - brązowy medalista, junior/kat.wagowa -63,5kg

Adam Borowski - brązowy medalista, junior/kat.wagowa -67kg

Kadra Dzieci i Kadetów:

Karolina Zalewska - złota medalistka, dzieci starsze/kat.wagowa -60kg



Patrycja Wiśniewska - srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa -54kg

Weronika Duda - srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa -60kg

Maja Mołodecka - srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa -63,5kg

Antoni Więzkowski - brązowy medalista, kadet/kat.wagowa -57kg

Szymon Socha - brązowy medalista, dzieci starsze/kat.wagowa -48kg

Mistrzostwach Świata Seniorów Muaythai IFMA 2022 (25.05.-05.06.2022 Abu Zabi, ZEA)

Łukasz Radosz – złoty medalista, senior/kat.wagowa -91kg

Jakub Rajewski – złoty medalista, senior/kat.wagowa -71kg

Martyna Kierczyńska – złota medalistka, seniorka/kat.wagowa -54kg

Oskar Siegert – brązowy medalista, senior/kat.wagowa -67kg

Gabriela Kuzawińska – brązowa medalistka, seniorka/kat.wagowa -51kg

The World Games 2022 (15-17.07.2022 Birmingham, Stany Zjednoczone Ameryki)

Gabriela Kuzawińska – brązowa medalistka, kat.wagowa -51kg

Łukasz Radosz – brązowy medalista, kat.wagowa -91kg

Młodzieżowe Mistrzostw Świata Muaythai IFMA 2022 ( 9-21.08.2022 Kuala Lumpur, Malezja)

Kadra Dzieci i Kadetów:

Jagoda Stachaczek – srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa -54kg

Hanna Dominiczak – srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa +71kg

Filip Kisiel – srebrny medalista, dziecko starsze/kat.wagowa -52kg

Szymon Ostrowski – srebrny medalista, dziecko starsze/kat.wagowa -63,5kg

Adrian Paluch – srebrny medalista, dziecko młodsze/kat.wagowa -50kg

Antoni Więzkowski – brązowy medalista, kadet/kat.wagowa -60kg

Karolina Zalewska – brązowa medalistka, kadetka/kat.wagowa -57kg

Julia Muchła - brązowa medalistka, kadetka/kat.wagowa -63,5kg

Bartosz Kotas – brązowy medalista, dziecko starsze/kat.wagowa -44kg

Valentin Witkowski – brązowy medalista, dziecko starsze/kat.wagowa -60kg

Amelia Kowzan – brązowa medalistka, dziecko starsze/kat.wagowa -44kg

Jakub Pietrzak – brązowy medalista, dziecko młodsze/kat.wagowa -40kg



### IFMA World Muaythai Grand Slam 2022

Miłosz Bogucki – złoty medalista, junior/kat.wagowa -71kg

Weronika Duda – srebrna medalistka, kadetka/kat.wagowa -57kg

Alan Dawid – brązowy medalista, kadet/kat.wagowa -63,5kg

### IFMA International Antalya Muaythai Open Cup 2022 (21-28.11.2022 Antalya, Turcja)

Kadra Juniorów i Seniorów:

Gabriela Kuzawińska – złota medalistka, seniorka/kat.wagowa -54kg

Sandra Bołkowska -złota medalistka, seniorka/kat.wagowa -63,5kg

Jagoda Stachaczek – złota medalistka, juniorka/kat.wagowa -57kg

Tomasz Grądzki – brązowy medalista, senior/kat.wagowa -60kg

Dominika Chabiniak – brązowa medalistka, U23/kat.wagowa -60kg

Adam Borowski – brązowy medalista, junior/kat.wagowa -67kg

Kadra Dzieci i Kadetów:

Bartosz Kotas – srebrny medalista, kadet/kat.wagowa -45kg

Szymon Ostrowski – brązowy medalista, kadet/kat.wagowa -63,5kg

Filip Kisiel – brązowy medalista, kadet /kat.wagowa-54kg

Karolina Zalewska – brązowa medalistka, kadetka/kat.wagowa -63,5kg

Maksymilian Sobecki – brązowy medalista, dziecko młodsze/kat.wagowa -36kg

Przez lata działalności staraliśmy się również podwyższać uprawnienia naszej kadry szkoleniowej i sędziowskiej. Trenerzy kadry brali udział w wielu zagranicznych seminariach i szkoleniach by później swoją wiedzę przekazywać trenerom z klubów zrzeszonych w Polskim Związku Muaythai. Corocznie organizowaliśmy też kursy na stopień instruktora muaythai. Dzięki nim grono naszych trenerów i instruktorów powiększyło się o kolejne kilkadziesiąt osób. Kursy i uzyskane uprawnienia gwarantują, że trenerzy czy instruktorzy posiadają odpowiednią wiedzę niezbędną do prowadzenia zajęć czy przygotowywania zawodników do startów krajowych i międzynarodowych, a w przyszłości umożliwiają wejście do ścisłego grona Reprezentacji naszego kraju. To właśnie trenerzy lokalnych klubów wykonują najważniejszą i największą pracę kształtując na co dzień młodych sportowców i przygotowując zawodników do różnorodnych startów.



Podsumowując działalność Polskiego Związku Muaythai na przestrzeni kilku ostatnich lat niewątpliwie dochodzimy do wniosku, że aby muaythai nieustannie się rozwijało, konieczne jest zwiększanie nakładów na szkolenia dla trenerów, instruktorów i ścisłej kadry. Jedną z najlepszych metod zdobywania doświadczenia ringowego przez sportowców jest zwiększanie liczby startów na zawodach rangi międzynarodowej. Dzięki systematycznie zwiększającym się środkom Ministerialnym, jak również nakładom własnym i tym pochodzącym od sponsorów (przeznaczone głównie na dzieci i młodzież), zintensyfikowaliśmy nasze działania działań i poprawiliśmy wyniki. Tytuły Mistrzów Świata IFMA z roku 2022 bezsprzecznie potwierdzają te działania. Zauważyć zatem można stałą korelację pomiędzy zwiększaniem środków, a udoskonaleniem wyników i rezultatów.

W kolejnych latach planujemy stale zwiększać zasięg i intensywność naszych szkoleń oraz umożliwiać zawodnikom z kadry jak najczęstsze starty międzynarodowe i konfrontacje z najlepszymi zawodnikami z całego świata. Takie działania umożliwią zawodnikom utrzymanie wysokiej dyspozycji, zebranie doświadczenia ringowego i dadzą realną możliwość równania się z najlepszymi. PZ uwagi na starania muaythai, aby dostać się na Olimpiadę oraz zbliżające się The World Games 2025 stwierdzić należy, że naszą przyszłością są również młodszy zawodnicy i zawodniczki. Dlatego w następnych latach jeszcze większy nacisk będziemy kładli na szkolenie i przygotowanie do startów w kadrze dzieci, kadetów i juniorów. Chcemy umożliwić im wyjazdy na zawody międzynarodowe, między innymi do naszych sąsiadów, celem zdobywania cennego i potrzebnego doświadczenia, by w przyszłości mogli zajmować miejsca obecnych mistrzów z kadry i reprezentacji seniorskich.



## **Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej**

Pierwsze zawody Muaythai w Polsce odbyły się w 2003 roku i to właśnie od nich wszystko się zaczęło. Obecnie muaythai jest w naszym kraju jednym z najszybciej rozwijających się sportów, podlegającym pod Polski Związek Muaythai. W każdym większym mieście znajduje się po kilka klubów, w których regularnie trenuje kilka tysięcy osób. Polski Związek Sportowy w dyscyplinie muaythai współpracuje i jest członkiem EMF - European Muaythai Federation oraz IFMA - International Federation of Muaythai Associations. Nasi reprezentanci regularnie uczestniczą we współzawodnictwach międzynarodowych najwyższej rangi. Polacy są multimedalistami mistrzostw Świata i Europy.

W ostatnich latach wspólne działania na arenie międzynarodowej przyniosły ogromne korzyści. Muaythai został objęty pełnym programem Igrzysk Światowych i włączony do programu sportowego Mistrzostwa Świata FISU, a w czerwcu 2023 roku Muaythai zadebiutował na III Igrzysk Europejskich Kraków – Małopolska 2023. Polski Związek Muaythai w swojej historii uczestniczył w wielu międzynarodowych zawodach organizowanych pod patronatem IFMA.

Polskiemu Związkowi Muaythai nieustannie przyświeca najlepszy rozwój swoich zawodników. Nasi sportowcy do swoich treningów podchodzą strategicznie, a Polskiemu Związkowi Muaythai zależy na jak najlepszym umożliwieniu im optymalnego rozwoju. Cel jest wspólny – osiągnąć jak najwyższe sportowe wyniki.

Zawodnicy pozostają w centrum wszystkich naszych starań. Pięć filarów Muaythai: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play, one stanowią bazę naszych planów rozwojowych. W najbliższych latach jednymi z największych imprez międzynarodowych, w których Reprezentacja Polski zamierza wziąć udział to TWG, WCG, MŚ, MMSŚ. Coroczne zawody rangi międzynarodowej, takie jak Mistrzostwa Świata i Europy, dają możliwość kwalifikacji na zawody wyższej rangi międzynarodowej, a w szczególności na Światowe Igrzyska Sportowe.

Nasze uczestnictwo w wydarzeniach rangi światowej czy międzynarodowej wzmacnia strukturę, podnosi poziom i prestiż nie tylko sportu ale i zawodników. IFMA pracuje nad tym, aby Muaythai zostało sportem pokazowym podczas Igrzysk Olimpijskich w 2028 roku w Los Angeles. Igrzyska Olimpijskie stanowią kolejne wyzwaniem dla naszych zawodników na następne lata. Zwycięstwo na Igrzyskach



Olimpijskich uznawane jest przez sportowców wszystkich dyscyplin za najbardziej prestiżowe osiągnięcie.

## **Muaythai - kampanie prospołeczne**

Przez lata naszej działalności zorganizowaliśmy kilkadziesiąt zawodów oraz turniejów rozmaitej rangi. Można je wyliczać rozpoczynając od zwykłych lig, poprzez Mistrzostwa Polski, Puchary Polski, Mistrzostwa Europy, które były wielkimi przedsięwzięciami z uczestnikami i publicznością liczonymi w tysiącach. Działaliśmy na rozmaitych obiektach od mniejszych hal i aren. Mamy doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu. Jako jedne z naszych najważniejszych imprez należy wymienić organizację Mistrzostw Europy Muaythai w roku 2008 w Zgorzelcu, przygotowanie Mistrzostw Europy Muaythai 2014 w Krakowie oraz The Word Games 2017 we Wrocławiu, które były wielkim sukcesem.

Jedną z kampanii prospołecznych, w którą angażujemy się od kilkunastu lat, jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzona w ponad 140 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999r. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Polski Związek Muaythai. Celem kampanii „Muaythai Przeciw Narkotykom”, „BeActive Erasmus+” jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu. Kolejną z inicjatyw którą promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa "Sport to Twój Gang". Nasi zawodnicy dają świadectwo młodzieży, że dla wielu z nich sport może być przepustką i szansą na lepsze życie. Największe sportowe autorytety i najbardziej utytułowani zawodnicy w dziedzinie muaythai promują zdrowy tryb życia. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.

Odbiorcami naszych sportowych inicjatyw są:

- osoby ćwiczące sztuki walki, ich rodziny i znajomi;
- sympatycy sztuk i sportów walki, szukający emocji związanych z rywalizacją sportową w walce;



- sportowcy amatorzy - uprawiający różnego rodzaju sporty, lubiący wyzwania, szukający wrażeń i nowych doświadczeń;
- rodziny z dziećmi spędzające wspólnie czas, szukające nowych zainteresowań, wzorców dla dzieci oraz sposobów spędzania wolnego czasu;
- seniorzy - osoby uprawiające mauythai po 40 roku życia;
- sympatycy i miłośnicy wrażeń, niecodziennej zabawy, nowych doświadczeń, sympatycy kultury i sztuki Tajlandii.



# Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai

## Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai

### Wizja

Naszą wizją jest osiągnięcie w perspektywie następnych lat poziomu rozwoju Muaythai w Polsce porównywalnego z takimi krajami jak - Francja, Turcja, Szwecja, czy Finlandia - posiadającymi w swych strukturach kilkaset klubów zrzeszonych oraz liczną reprezentację kobiet. To wizja rozwoju muaythai jako ogólnodostępnego sportu dla wszystkich. To zbudowanie w naszym kraju wizerunku muaythai wolnego od uprzedzeń i stereotypów, wywołującego tylko pozytywne skojarzenia w społeczeństwie. W naszej wizji mieści się budowa systemu współzawodnictwa i szkolenia sportowego, który pozwoli nam wychowywać zawodników, osiągających sukcesy na arenie międzynarodowej. Dążymy do rozwoju muaythai jako sportu powszechnie uprawianego przez Polaków, będącego ich pasją, w tym promocją zdrowego stylu życia, pozytywnych zachowań społecznych, w szczególności wolontariat w sporcie, zwalczanie dopingu w sporcie, idea czystej rywalizacji (fair play). Wierzymy, że muaythai ma szansę i potencjał osiągnąć w Polsce najwyższy poziom rozwoju i popularności wśród sportów walki.

### Misja

Misją Polskiego Związku Muaythai jest popularyzacja, promowanie i rozwój Muaythai oraz organizowanie i prowadzenie współzawodnictwa sportowego w dyscyplinie sportu Muaythai. Swoją misję realizujemy w oparciu o pięć filarów Muaythai, są to: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play.

Wartości które nam przyświecają i które pragniemy promować:

**Honor, lojalność, wytrwałość, uczciwość, szacunek, wsparcie, pasja i poświęcenie** w pracy na rzecz rozwoju muaythai,

**Wysokie standardy** zarządzania sportem,

**Przejrzystość** w działaniu,

**Otwartość** na wszystkich, którzy chcą uprawiać i rozwijać Muaythai.





## Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai

Informacje ogólne: Analiza SWOT jest metodą stosowaną w opracowaniach strategii rozwoju m.in. związków sportowych, pozwala na przeanalizowanie atutów i słabości, w tym przypadku Polskiego Związku Muaythai. Istotą analizy jest identyfikacja czynników, które mogą wpływać na funkcjonowanie Związku Sportowego oraz posegregowanie ich na cztery grupy:

- **mocne strony - S (Strengths)** - to czynniki wewnętrzne czyli to co stanowi atut, przewagę, zaletę,
- **słabe strony - W (Weaknesses)** - czynniki wewnętrzne stanowiące słabość, barierę, wadę,
- **szanse - O (Opportunities)** - to czynniki zewnętrzne, czyli to co stwarza dla analizowanego Związku szansę korzystnej zmiany,
- **zagrożenia - T (Threats)** - to co stwarza dla Związku niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Sporządzenie analizy SWOT dla Polskiego Związku Muaythai, umożliwi diagnozę stanu, a w konsekwencji wizji rozwoju Związku Sportowego oraz określenie celu strategii, a także priorytetów oraz konkretnych zadań do realizacji w latach: 2023-2025.

**Tabela nr 1. Analiza SWOT dla Polskiego Związku Muaythai**

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Doświadczenie organizacji – wszechstronne oraz wyspecjalizowane umiejętności poszczególnych członków Związku.</li><li>2. Liczne sukcesy sportowe, w tym m. in. medale z Igrzysk Światowych, Mistrzostw Europy i Świata, Mistrzostw Akademickich FISU itd.</li><li>3. Wyspecjalizowana kadra trenerska w ciągłym rozwoju.</li><li>4. Rosnące zainteresowanie szkoleniami ze strony klubów sportowych oraz rozbudowywanie struktur o nowe kluby.</li><li>5. Partnerskie traktowanie klubów, trenerów i</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Brak wystarczających środków finansowych na starty w mniejszej rangi międzynarodowych imprezach.</li><li>2. Ograniczona aktywność klubów sportowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych- w trakcie zmian strategicznych.</li><li>3. Ograniczona aktywność klubów w organizacji Turniejów - w trakcie zmian strategicznych.</li><li>4. Brak gwiazd polskiego Muaythai – zawodników najwyższego formatu szeroko rozpoznawalnych, w mediach ogólnopolskich.</li><li>5. Mała liczba aktywnych sędziów w niektórych</li></ol>

<p>zawodników.</p> <p>6. Skuteczniejsze wykorzystanie środków finansowych i zasobów wolontariackich Związku .</p> <p>7. Kontakt z adresatem – Związek posiada szeroką bazę osób do których kierowane są realizowane programy. Bardzo dobre rozeznanie w potrzebach odbiorców – sportowców.</p> <p>8. Bardzo dobre możliwości komunikacyjne ze sportowcami np. strona www, Facebook, Instagram, Twitter oraz spotkania osobiste podczas zawodów, seminariów itp.</p> <p>9. Promowanie przez media społecznościowe zdrowego, tradycyjne, zdrowego stylu życia, czystości zasad Fair Play w sporcie.</p> <p>10. Grzegorz Sobieszek, Wiceprezes PZ Muaythai - Członek Komisji Sportów Nieolimpijskich PKOl.</p> <p>11. Nawiązanie współpracy z Firmą/osobą pozyskującą dotacje/dofinansowania/granty dla PZSu oraz klubów członkowskich.</p>	<p>regionach.</p> <p>6. Mała liczba klubów zrzeszonych w niektórych regionach.</p> <p>7. Brak okręgów lub klubów wiodących w okręgach wojewódzkich/ międzywojewódzkich.</p> <p>8. Niewystarczająca ilość Turniejów lokalnych, w szczególności dla mało doświadczonych zawodników</p> <p>9. Mała świadomość początkujących zawodników odnośnie substancji zabronionych/dopingu w sporcie</p> <p>10. Stereotyp sportu nieodpowiedniego dla najmłodszych.</p> <p>10. Brak kobiet we władzach Polskiego Związku Muaythai.</p> <p>11. Mała liczba kobiet wśród sędziów Muaythai.</p> <p>12. Brak wdrożonego systemu Współzawodnictwa dzieci i młodzieży.</p> <p>13. Brak koordynatora, przewodnika wspierającego kluby w ich rozwoju strategicznym, promocji sportu w regionie, promocji i kontaktach sportu z biznesem.</p>
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zdobyć przez naszych sportowców większej ilości medali na arenie międzynarodowej.</li> <li>2. Przyznanie Polsce organizacji imprez sportowych rangi Mistrzostw Świata czy Europy.</li> <li>3. Wzrost liczby odbiorców korzystających z realizowanych programów.</li> <li>4. Wzrost ilości/jakości bazy sportowej dla sportowców.</li> <li>5. Wzrost popularności sponsoringu jako formy promocji firm - wzrost zainteresowania wsparcia finansowego Związku .</li> <li>6. Wykorzystanie nowoczesnych narzędzi marketingowych do promocji sportu ( w tym AI).</li> <li>7. Wzrost profesjonalizacji klubów sportowych poprzez zatrudnianie wykwalifikowanej kadry</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Moda na prowadzenie klubów sportowych w formie jednoosobowej działalności gospodarczej lub przekształcenie stowarzyszeń w biznes zarządzane jednoosobowo.</li> <li>2. Zanik działalności stowarzyszeń posiadających aktualną licencję związkową.</li> <li>3. Silna konkurencja ze strony innych podmiotów sportowych w zakresie realizacji zadań publicznych.</li> <li>4. Zniechęcenie społeczeństwa do działań społecznych - wolontariatu.</li> <li>5. Konkurencja ze strony innych dyscyplin sportu i form aktywnego spędzania czasu wolnego nie wymagających tak długiego i trudnego treningu w drodze na szczyt.</li> <li>6. Brak wystarczających środków finansowych</li> </ol>



<p>menadżerskiej.</p> <p>8. Atrakcyjność dyscypliny dla sponsorów- wsparcie rozwoju Związku w kontaktach z biznesem i sponsoringiem, wdrożenie komercjalizacji dyscypliny z równoczesnym zachowaniem czystości zasad sportowych.</p> <p>9. Kształtowanie się wizerunku Muaythai jako sportu ludzi sukcesu i wytrwałości w dążeniu do celu.</p> <p>10. Dotarcie do szerszego grona odbiorców poprzez nasze kampanie prospołeczne.</p> <p>11. System khan , który przyciągnie rzesze zarówno najmłodszych jak i starszej młodzieży , chcących zdobywać kolejne stopnie.</p>	<p>7. Tendencja do zmniejszenia aktywności fizycznej dzieci i młodzieży (źródło: Eurobarometr, źródło: msit.gov.pl <sup>1</sup>).</p> <p>8. Stale zwiększający się rynek substancji niedozwolonych, dopalaczy bez aktualnych szans na regularne badania, wykluczenia nowych mieszanek, substancji z grupy steroidów anabolicznych<sup>2</sup> .</p>
---	---

## Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii

### 1. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego

- Organizacja zawodów rangi mistrzostw, pucharów Polski, turniejów muaythai dla wszystkich kategorii wiekowo-wagowych zgodnie z przepisami IFMA i PZ Muaythai.
- Organizacja zawodów rangi otwartych międzynarodowych turniejów Polski, jako jednych z najważniejszych krajowych zawodów o charakterze międzynarodowym.
- Organizacja na terenie kraju jak największej liczby turniejów przez kluby zrzeszonych. Zwiększenie liczby turniejów organizowanych w szczególności dla kobiet, młodzieży i dzieci.
- Organizacja cyklu turniejów seniorskich, młodzieżowych, juniorskich i dziecięcych.

<sup>1</sup> <https://www.gov.pl/web/edukacja/przeciwdzialanie-nadwadze-i-otylosci>

<sup>2</sup> <https://www.gov.pl/web/sport/polityka-antydingowa33>



- Wzrost popularyzacji muaythai w środowisku akademickim, poprzez specjalizację klubów funkcjonujących w środowiskach akademickich bądź miastach akademickich.
- Wspieranie udziału reprezentacji Polski w zawodach rangi MŚ, ME, Igrzyska Sportowe itd.

## **2. Rozwój systemu szkolenia sportowego**

- Podnoszenie poziomu sportowego i szkoleniowego kadry narodowej.
- Zwiększenie liczby akcji szkoleniowych objętych programem szkolenia kadry narodowej – organizacja zgrupowań krajowych i zagranicznych kadry narodowej z podziałem na kategorie wiekowe.
- Zapewnienie udziału kadry narodowej w zawodach różnej rangi,
- Obiektywizacja procesu selekcji oraz opracowywanie transparentnych i gwarantujących równe szanse kryteriów powoływania do kadry narodowej i reprezentacji Polski.

## **3. Rozwój infrastruktury sportowej**

- Wspieranie rozwoju i utrzymania infrastruktury muaythai we współpracy z innymi interesariuszami, sponsorami i Zarządami Infrastruktury Sportowej, Wydziałami Sportu w danej miejscowości ( lub władzami lokalnymi).
- Promowanie otwierania ogólnodostępnych obiektów muaythai, w szczególności obiektów treningowych zlokalizowanych w aglomeracjach wiejskich, na salach znajdujących się np. w OSiR, MOSiR, itp.

## **4. Promocja i upowszechnianie**

- Promowanie muaythai w mediach jako sportu dla wszystkich i w przyszłości sportu olimpijskiego.
- Poprawa wizerunku muaythai w odbiorze społecznym.
- Współpraca z mediami w zakresie prowadzenia programów promujących muaythai w Polsce.
- Promowanie dobrych praktyk wśród klubów sportowych związanych z popularyzacją muaythai wśród kobiet i młodzieży.
- Wspieranie lub organizowanie ogólnopolskich kampanii prospołecznych (Sport to Twój Gang, Muaythai Przeciw Narkotykom, BeActive Erasmus+).



- Współpraca z zamorządami lokalnymi.
- 5. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju Muaythai**
- Organizowanie szkoleń dla instruktorów prowadzących treningi muaythai.
  - Popularyzacja programu stopni szkoleniowych „Khan” wśród klubów członkowskich.
  - Kobiety we Władzach PZ Muaythai.
  - Zwiększenie składu sędziowskiego o kobiety.
- 6. Informatyzacja polskiego Muaythai**
- Rozwój infrastruktury informatycznej PZ Muaythai.
  - Wdrożenie elektronicznego systemu obsługi zawodów.
  - Zapewnienie bezpieczeństwa i prywatności danych osobowych.
- 7. Bezpieczeństwo finansowe**
- Realizowanie wytycznych i oczekiwań MSiT w zakresie merytorycznym i organizacyjnym kierowanych pod adresem polskich związków sportowych (Kodeks dobrego zarządzania PZS).
  - Podniesienie udziału środków własnych zgodnie z wytycznymi MSiT.
  - Zwiększenie środków własnych PZS poprzez pozyskania kapitału żelaznego, wdrożenie systemu dotacji i grantów, budujących zarówno zaplecze finansowe jak i pozwalających na realizację celów szkoleniowych i statutowych PZ Muaythai.
  - Budowa bazy sponsorskiej funkcjonującej w oparciu o długoterminowej umowy, poprzez udział w spotkaniach networkingowych i innych.
  - Wdrożenie mechanizmów strategicznego zarządzania ryzykiem i finansami.



## Harmonogram wdrażania Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych

NR	WYTYCZNE	Sposób weryfikacji	TERMIN REALIZACJI
<b>#1 ORGANIZACJA I KOMPETENCJE ORGANÓW</b>			
1B1	Wskazanie z nazwy organów PZS	Statut	zrealizowano
1B2	Wyodrębnienie walnego zgromadzenia członków lub delegatów	Statut	zrealizowano
1B3	Wyodrębnienie zarządu	Statut	zrealizowano
1B4	Wyodrębnienie organu kontroli wewnętrznej	Statut	zrealizowano
1B5	Określenie kompetencji poszczególnych organów	Statut	zrealizowano
1B6	Określenie warunków ważności uchwał (decyzji) organów PZS	Statut	zrealizowano
1B7	Określenie zasad wyboru delegatów na walne zgromadzenie i czasu trwania ich mandatu, jeżeli w danym związku członków na walnym zgromadzeniu reprezentują delegaci	Statut	zrealizowano
1B8	Określenie zasad wyboru członków poszczególnych organów	Statut	zrealizowano
1B9	Wprowadzenie zasady tajności głosowania w trakcie wyboru członków poszczególnych organów PZS	Statut	zrealizowano
1B10	Określenie sposobu działania PZS w przypadku zdekompilowania składu organu (organów)	Statut	zrealizowano
1B11	Określenie długości kadencji organów PZS	Statut	zrealizowano
1B12	Kadencja władz PZS nie może być dłuższa niż 4 lata	Statut	zrealizowano
1B13	Określenie maksymalnej liczby członków zarządu	Statut	zrealizowano
1B14	Określenie liczby dopuszczalnych kadencji prezesa, jednak nie więcej niż 2 następujące po sobie	Statut	zrealizowano
1B15	Określenie częstotliwości spotkań walnego zgromadzenia członków lub delegatów (nie rzadziej jednak niż raz w roku)	Statut	zrealizowano
1B16	Określenie, z jakim wyprzedzeniem członkowie PZS powinni być powiadamiani o terminie wyborczego walnego zgromadzenia członków lub delegatów	Statut	zrealizowano
1B17	Zagwarantowanie możliwości zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia członków lub delegatów na wniosek określonej ilościowo grupy członków	Statut	zrealizowano
1B18	Określenie warunków wynagradzania członków zarządu za czynności	Statut	2025



	wykonywane w związku z pełnioną przez nich funkcją, jednak z zastrzeżeniem, że nie może ono pochodzić ze środków dotacji MSiT otrzymanych przez związek		
<b>1B19</b>	Określenie przesłanek oraz trybu utraty/pozbawienia członkostwa w organach PZS	Statut	zrealizowano
<b>1B20</b>	Do każdego członka zarządu przypisany jest zakres jego odpowiedzialności	Regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
<b>1B21</b>	Określenie trybu działania (pracy) zarządu	Statut lub regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
<b>1B22</b>	Określenie częstotliwości spotkań zarządu	Statut lub regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
<b>1B23</b>	Obowiązek sporządzania protokołów organów PZS, zawierających z posiedzeń co najmniej informacje o osobach uczestniczących w posiedzeniach, przebiegu posiedzeń oraz decyzjach podjętych przez organy	Protokoły z posiedzeń	zrealizowano
<b>1B24</b>	PZS informuje o wysokości wynagrodzeń swoich pracowników w części, w jakiej są one wypłacane ze środków dotacji MSiT	Sprawozdania z realizacji zadań publicznych lub sprawozdanie finansowe	zrealizowano
<b>1W1</b>	Grupy robocze lub komisje mają swój regulamin działania i jasno określony zakres zadań	Regulamin grupy lub komisji	zrealizowano
<b>1W2</b>	Tworzone są protokoły z posiedzeń grup roboczych lub komisji	Protokoły z posiedzeń lub sprawozdania	zrealizowano
<b>1W3</b>	PZS publikuje informacje o wykształceniu, kompetencjach, umiejętnościach i doświadczeniu PZS członków zarządu	Strona internetowa PZS	2025
<b>1W4</b>	PZS, posiadając terenowe jednostki organizacyjne, określa: <ul style="list-style-type: none"> <li>• zasady tworzenia oraz rozwiązania terenowej jednostki organizacyjnej,</li> <li>• strukturę organizacyjną terenowej jednostki organizacyjnej,</li> <li>• organy terenowej jednostki organizacyjnej, w tym zarząd, oraz tryb dokonywania ich wyboru lub powoływania,</li> </ul> możliwość otrzymywania przez członków zarządu terenowej jednostki organizacyjnej wynagrodzenia za czynności wykonywane w związku z pełnioną funkcją, w przypadku gdy w statucie stowarzyszenia przewidziano możliwość otrzymywania takiego wynagrodzenia przez członków zarządu stowarzyszenia	Statut	zrealizowane
<b>1Z1</b>	Informacje dotyczące kandydatów do władz PZS wraz z opisem ich wykształcenia, doświadczenia zawodowego oraz		realizowane na bieżąco

	dotychczasowej działalności w związku, a także wizji funkcjonowania PZS, przekazywane są członkom PZS z odpowiednim wyprzedzeniem przed terminem walnego zgromadzenia członków lub delegatów		
<b>1Z2</b>	Wielkość organów PZS powinna być dostosowana do rzeczywistych potrzeb i wielkości samego związku	Określa statut	realizowane na bieżąco
<b>1Z3</b>	Kobiety powinny stanowić co najmniej 30 % składu zarządu w przypadku, gdy w kadrach narodowych prowadzonych przez dany PZS znajduje się więcej niż 0,3 kobiet oraz co najmniej 0,3 w przypadku, gdy w kadrach narodowych jest więcej niż 0,5 kobiet	Skład zarządu oraz kadr narodowych	realizowane na bieżąco
<b>1Z4</b>	W przypadku PZS, które prowadzą i organizują również współzawodnictwo sportowe osób niepełnosprawnych, przynajmniej 1 członek zarządu powinien reprezentować środowisko osób niepełnosprawnych w danym sporcie	Skład zarządu oraz kadr narodowych	w trakcie realizacji IFMA
<b>1Z5</b>	Rekomenduje się powołanie komisji sędziowskiej		zrealizowane
<b>1Z6</b>	Co najmniej 1 członek zarządu powinien się rekrutować spoza środowiska sportowego. Powinni to być niezależni eksperci, dysponujący wiedzą i doświadczeniem z takich obszarów, jak prawo, finanse, zarządzanie czy fundusze europejskie		2025
<b>#2 ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE</b>			
<b>2B1</b>	Określenie misji PZS	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B2</b>	Określenie wizji rozwoju danego sportu	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B3</b>	Dokonanie diagnozy sytuacji w danym sporcie	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B4</b>	Określenie celów działania PZS (celów strategii rozwoju sportu)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B5</b>	Wskazanie działań służących realizacji celów	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B6</b>	Określenie ram czasowych realizacji działań (harmonogram wdrażania strategii)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B7</b>	Opracowanie mechanizmu monitorowania realizacji strategii opartego na systemie mierników	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B8</b>	Określenie ram finansowych realizowanych działań (strategii)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B9</b>	PZS sporządza analizę SWOT dla przygotowywanej przez siebie strategii rozwoju danego sportu	Analiza SWOT lub Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2B10</b>	PZS monitoruje w cyklu rocznym realizację celów i działań określonych w strategii	Sprawozdanie z realizacji strategii	zrealizowane
<b>2B11</b>	PZS dokonuje ewaluacji ex post zrealizowanej strategii rozwoju sportu	Ewaluacja ex post strategii	zrealizowane



<b>2B12</b>	PZS opracowuje i wdraża politykę w zakresie zarządzania ryzykiem	Polityka zarządzania ryzykiem	2025
<b>2W1</b>	PZS dokonuje aktualizacji (modyfikacji jednego z elementów) strategii w następstwie okresowej weryfikacji jej aktualności	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
<b>2Z1</b>	PZS może wykonać ewaluacje ex ante strategii rozwoju danego sportu	Ewaluacja ex post strategii	realizowane na bieżąco
<b>2Z2</b>	Zarząd PZS dokonuje corocznej oceny skuteczności polityki w zakresie zarządzania ryzykiem, aby upewnić się, że jest ona wystarczająco sprawna		2025
<b>2Z3</b>	PZS realizuje złożone działania w oparciu o zarządzanie projektowe	Projekty	zrealizowane

### #3 PRZEJRZYSTOŚĆ DZIAŁANIA

<b>3B1</b>	<p>Na stronie internetowej PZS publikuje co najmniej następujące dokumenty:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• statut PZS,</li> <li>• obowiązujące w PZS regulaminy,</li> <li>• w tym regulamin dyscyplinarny,</li> <li>• strategia rozwoju danego sportu,</li> <li>• sprawozdania z realizacji strategii,</li> <li>• protokoły z walnych zgromadzeń członków lub delegatów, posiedzeń zarządu oraz grup roboczych lub komisji,</li> <li>• uchwały poszczególnych organów związku,</li> <li>• roczne sprawozdanie finansowe PZS,</li> <li>• roczne sprawozdanie z działalności PZS</li> <li>• RODO</li> <li>• ochrona nieletnich</li> <li>• ust z dnia 19 lipca 2019r obejmująca zasady organizacji pracy/wydarzeń/życia z osobami o specjalnych potrzebach</li> </ul>	Strona internetowa PZS	Aktualizowane na bieżąco
<b>3B2</b>	<p>Na stronie internetowej PZS opublikuje co najmniej następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• skład osobowy zarządu, grup roboczych lub komisji PZS,</li> <li>• informacje o wysokości otrzymanych środków ze źródeł publicznych w danym roku (ze wszystkich źródeł i na wszystkie zadania, nie tylko środki z dotacji na przygotowanie do najważniejszych imprez sportowych z budżetu państwa; w ujęciu jednostkowym, a nie syntetycznie),</li> <li>• kalendarz imprez sportowych i zgrupowań, wykaz zrzeszonych w PZS klubów, wykaz powołanych na zgrupowania lub konsultacje</li> </ul>	Strona internetowa PZS	realizowane na bieżąco

	<p>zawodników kadry narodowej,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>wykaz trenerów i instruktorów zatrudnionych w związku (w ramach stosunku pracy albo na innej podstawie)</li> <li>wykaz sędziów,</li> <li>informacje o terminie, miejscu i porządku walnych zgromadzeń członków lub delegatów oraz posiedzeń zarządu,</li> </ul> <p>dane kontaktowe do rzecznika prasowego lub innej osoby wskazanej do kontaktu w sprawach związku, a także do wybranych lub wszystkich członków zarządu (co najmniej adres e-mail)</p>		
<b>3B3</b>	Strona internetowa PZS jest prowadzona zgodnie ze standardami WCAG 2	Strona internetowa PZS	2025
<b>3B4</b>	Zarząd PZS informuje na walnym zgromadzeniu członków lub delegatów o poczynionych i planowanych wydatkach	Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
<b>3B5</b>	PZS powinien ustanowić przejrzyste i jasne procedury zamawiania usług, towarów i robót budowlanych	Procedura zamówień	realizowane na bieżąco
<b>3B6</b>	Procedury te powinny być stosowane do zamawiania i zakupu usług, towarów i robót budowlanych, które nie są objęte prawem zamówień publicznych	Bieżąca działalność PZS	realizowane na bieżąco
<b>3B7</b>	Publikowanie informacji o wyborze dostawcy usług, towarów lub robót budowlanych na stronie internetowej PZS	Strona internetowa PZS	realizowane na bieżąco
<b>3B8</b>	Zarząd PZS sporządza coroczne sprawozdanie z działalności PZS	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco
<b>3B9</b>	Walne zgromadzenie członków lub delegatów rozpatruje i zatwierdza sprawozdanie z działalności PZS	Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
<b>3B10</b>	<p>Sprawozdanie z działalności PZS powinno zawierać w szczególności następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>informacje na temat zarządu, podziału zadań pomiędzy jego członkami, ew. zmianach w składzie zarządu,</li> <li>najważniejsze działania i decyzje podjęte przez zarząd mające wpływ na sytuację finansową i działalność związku,</li> <li>informacje o ustanowionych i odwołanych prokurentach,</li> <li>informacje o odbytych posiedzeniach zarządu i podjętych uchwałach i decyzjach,</li> <li>informacje na temat realizacji uchwał walnego zgromadzenia członków lub delegatów w danym roku,</li> </ul>	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• informacje o realizacji, dotyczących związku, decyzji wydanych przez MSiT,</li> <li>• informacje na temat zaleceń i wytycznych z kontroli przeprowadzonych w związku oraz sposobie ich realizacji,</li> <li>• informacje na temat realizacji strategii rozwoju sportu w danym roku,</li> <li>• informacje o realizacji celów medalowych/ wynikowych i osiągnięciach sportowych w danym roku,</li> <li>• informacje na temat realizacji zadań dofinansowanych z dotacji otrzymanych ze środków publicznych,</li> <li>• informacje statystyczne, takie jak: <ul style="list-style-type: none"> <li>– liczba okręgów, okręgowych związków sportowych,</li> <li>– liczba klubów sportowych zrzeszonych w PZS,</li> <li>– liczba wydanych licencji zawodniczych,</li> <li>– liczba zawodników zakwalifikowanych do kadry narodowej (w poszczególnych kategoriach wiekowych),</li> <li>– liczba wydanych licencji trenerskich oraz/lub instruktorskich,</li> <li>– liczba sędziów,</li> <li>– liczba szkół mistrzostwa sportowego (łącznie liczba zawodników objętych w szkołach)</li> <li>– liczba ośrodków szkolenia sportowego młodzieży (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach)</li> <li>– liczba ośrodków szkolenia ze wsparciem jednostek samorządu terytorialnego (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach)</li> </ul> </li> </ul>		
<b>3B11</b>	Po zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów sprawozdanie z działalności jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa		realizowane na bieżąco
<b>3B12</b>	Projekty dokumentów regulujących strukturę i funkcjonowanie PZS są konsultowane z członkami PZS		realizowane na bieżąco
<b>#4 ZARZĄDZANIE FINANSAMI</b>			
<b>4B1</b>	PZS posiada wyodrębnione rachunki bankowe na potrzeby realizacji zadań finansowanych ze środków publicznych	Wnioski o dofinansowanie lub rozliczenia poszczególnych	zrealizowane

		zadań publicznych	
4B2	Roczne sprawozdanie finansowe PZS podlega badaniu przez firmę audytorską	Roczne sprawozdanie finansowe, opinia firmy audytorskiej	realizowane na bieżąco
4B3	Roczne sprawozdanie finansowe PZS jest rozpatrywane i zatwierdzane przez walne zgromadzenie członków lub delegatów PZS	Roczne sprawozdanie finansowe, uchwała walnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
4B4	Roczne sprawozdanie finansowe jest przygotowywane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
4B5	Po przyjęciu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów roczne sprawozdanie finansowe jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa	Roczne sprawozdanie finansowe, BIP Ministerstwa	realizowane na bieżąco
4B6	PZS określa sposób zaciągania zobowiązań finansowych przez związek, w tym wskazuje osoby, które mogą zaciągać zobowiązania	Statut oraz KRS	realizowane na bieżąco
4B7	PZS przy zaciąganiu zobowiązań finansowych stosuje zasadę, zgodnie z którą do skutecznego zaciągnięcia zobowiązania niezbędne są podpisy co najmniej dwóch członków zarządu lub członka zarządu i sekretarza generalnego (jeśli nie jest on członkiem zarządu) lub głównej księgowej	Statut	Realizuje się zgodnie ze statutem
4B8	PZS gwarantuje udział w swoim budżecie środków innych niż pochodzące z dotacji MSiT na poziomie minimum 5%, a docelowo na poziomie minimum 0,1	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
4W1	Środki z dotacji MSiT nie mogą stanowić więcej niż 85%, a docelowo 0,7 budżetu PZS	Roczne sprawozdanie finansowe	2024
4W2	W przypadku wystąpienia straty, PZS przygotowuje program naprawczy, który pozwoli uregulować zadłużenie i zapobiegnie powstawaniu strat w przyszłości	Roczne sprawozdanie finansowe oraz plan naprawczy	realizowane na bieżąco
4Z1	PZS pozyskuje środki z wpłat 1,5% z podatku dochodowego od osób fizycznych, firm	Roczne sprawozdanie finansowe	2024
4Z2	PZS pozyskuje środki z funduszy europejskich i innych programów międzynarodowych	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
<b>#5 NADZÓR I KONTROLA WEWNĘTRZNA</b>			
5B1	PZS udostępnia MSiT odpisy uchwał swoich władz oraz udziela pisemnych wyjaśnień dotyczących swojej działalności	protokół z kontroli lub czynności nadzorcze MSiT	realizowane na bieżąco

<b>5B2</b>	PZS niezwłocznie po uchwaleniu zmian w statucie przedstawia je MSiT do zatwierdzenia	Statut	realizowane na bieżąco
<b>5B3</b>	PZS stosuje się do decyzji administracyjnych MSiT, które są ostateczne, lub którym nadano rygor natychmiastowej wykonalności	Realizacja decyzji administracyjnych	realizowane na bieżąco
<b>5B4</b>	PZS określa obowiązujące w związku procedury w zakresie kontroli wewnętrznej	Statut / regulamin kontroli wewnętrznej	realizowane na bieżąco
<b>5B5</b>	PZS uchwała regulamin organu kontroli wewnętrznej	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
<b>5B6</b>	PZS umożliwia – na wniosek MSiT – udział jego przedstawiciela, bez prawa głosu, w posiedzeniu organu kontroli wewnętrznej	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	realizowane na bieżąco
<b>5B7</b>	Członkiem organu kontroli wewnętrznej nie może być osoba będąca członkiem zarządu lub małżonkiem, krewnym lub powinowatym do drugiego stopnia członka zarządu lub związaną z nim z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli lub wobec której członek zarządu pozostaje w stosunku nadrzędności służbowej w ramach innej struktury niż PZS	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
<b>5W1</b>	Organ kontroli wewnętrznej w związku powinien liczyć sobie co najmniej 3 członków	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
<b>5Z1</b>	PZS, w przypadku uzasadnionej potrzeby (w tym na wniosek swoich członków), powinien zlecać audyty zewnętrzne	Raporty z audytów	realizowane na bieżąco
<b>5Z2</b>	Organ kontroli wewnętrznej dokonuje wyboru lub co najmniej opiniuje wybór podmiotu do przeprowadzenia audytu zewnętrznego, w przypadku, gdy taki jest konieczny		realizowane na bieżąco
<b>5Z3</b>	PZS współpracuje, na zasadach określonych w przepisach prawa, z organami kontroli zewnętrznej podczas realizacji przez nie czynności kontrolnych	Protokoły kontroli	realizowane na bieżąco
<b>#6 ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA ROZWÓJ SPORTU</b>			
<b>6B1</b>	Realizacja zadań ustalonych w umowach z MsiT	Sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco
<b>6B2</b>	PZS organizuje współzawodnictwo sportowe o tytuł Mistrza Polski oraz o Puchar Polski w danym sporcie	Organizacja Mistrzostw Polski oraz Pucharu Polski w danym sporcie	realizowane na bieżąco
<b>6B3</b>	PZS dotrzymuje zobowiązań wynikających z zawieranych przez związek umów	Informacje od sponsorów	realizowane na bieżąco

	sponsorskich w ramach Kodeksu dobrych praktyk sponsoringowych		
6B4	PZS w swoim rocznym sprawozdaniu z działalności przedstawia działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco
6B5	PZS w swoim rocznym sprawozdaniu finansowym przedstawia informacje o udziale środków przeznaczonych na działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
6B6	PZS w swojej strategii rozwoju uwzględnia działania związane z rozwojem sportu młodzieżowego i osób niepełnosprawnych oraz sportu dla wszystkich	Strategia rozwoju danego sportu	realizowane na bieżąco
6B7	<p>PZS koordynuje szkolenie młodzieży w danym sporcie, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• stwarza zawodnikom - członkom kadry narodowej optymalne warunki szkolenia, możliwości podnoszenia poziomu sportowego oraz przygotowania do reprezentowania kraju we współzawodnictwie międzynarodowym,</li> <li>• zabezpiecza zawodnikom - członkom kadry narodowej niezbędny sprzęt sportowy lub specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym,</li> <li>• zapewnia udział członków kadry narodowej we współzawodnictwie sportowym w zawodach krajowych lub międzynarodowych,</li> <li>• zapewnia organizację wybranych zawodów sportowych</li> </ul>	Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco

6B8	<p>PZS przygotowuje kadrę narodowa do udziału we współzawodnictwie międzynarodowym, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• stwarza optymalne warunki szkolenia zawodnikom kadry narodowej, o dużym potencjale sportowym, posiadającym szanse na osiągnięcie wysokich rezultatów sportowych, w tym uzyskanie kwalifikacji olimpijskiej oraz zdobycie medali olimpijskich, mistrzostw świata lub Europy,</li> <li>• zabezpiecza zawodnikom kadry narodowej niezbędny sprzęt sportowy i specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym.</li> </ul>	Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco
6W1	<p>PZS opracowuje program szkolenia sportowego w danym sporcie oraz przekazuje go do zatwierdzenia MSiT w terminie do dnia 30 czerwca roku szkolnego poprzedzającego rok szkolny, w którym ma się rozpocząć realizowanie szkolenia sportowego w danym sporcie</p>	Program szkolenia sportowego w danym sporcie	realizowane na bieżąco
6Z2	<p>PZS powinien w sposób rzetelny informować sponsorów o sytuacji związku (w tym sportowej, finansowej czy kadrowej) oraz realizować współpracy z nimi na zasadach określonych we wiążących strony umowach</p>		realizowane na bieżąco
<b>#7 UCZCIWOŚĆ W SPORCIE</b>			
7B1	<p>PZS opracowuje oraz przyjmuje kodeks etyki</p>	Kodeks etyki PZS	zrealizowane
7B2	<p>PZS wprowadza politykę w zakresie zapobiegania konfliktom interesów regulującą zasady postępowania PZS w przypadku powstania konfliktu interesów</p>	Polityka w zakresie konfliktów interesów lub kodeks etyki PZS	realizowane na bieżąco
7B3	<p>PZS wprowadza rejestr konfliktów interesów, w którym członkowie organów PZS (z wyłączeniem walnego zgromadzenia członków lub delegatów) odnotowują fakt potencjalnego (jeszcze niezmaterializowanego) konfliktu interesów oraz jego zakres</p>	Rejestr konfliktów interesów	realizowane na bieżąco

## **Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności**

Do kluczowych wskaźników efektywności służących monitorowaniu realizacji strategii zalicza się:

- Kryterium ilościowe - promocja, popularyzacja i upowszechnianie muaythai:
  - ✓ wzrost ogólnej liczby uprawiających muaythai w Polsce na poziomie min. 5% rocznie,
  - ✓ wzrost liczby reprezentantów Polski, jako uczestników turniejów międzynarodowych,
  - ✓ polepszenie pozycji w rankingu Światowym w poszczególnych kategoriach wiekowo-wagowych
  
- Kryteria jakościowe – rozwój sportu wyczynowego i współzawodnictwa sportowego:
  - ✓ stałe zmniejszanie ilości osób z pozytywnymi wynikami testów antydopingowych,
  - ✓ stałe polepszanie dorobku medalowego z imprez rangi MŚ i ME,
  - ✓ uzyskanie kwalifikacji do The World Games ..... r. przez co najmniej jednego reprezentanta Polski,

## **Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii**

- Ramy czasowe:

Za ramy czasowe strategii przyjęto lata 2023-2025. Rekomenduje się, aby po upływie kadencji Zarządu dokonać aktualizacji strategii sportowej związanej z kolejnymi zawodami najwyższej rangi międzynarodowej.
- Ramy finansowe:

Ustalenie ram finansowych dla realizacji przyjętych działań (strategii) jest na obecnym etapie rozwoju PZ Muaythai zadaniem złożonym ze względu na istniejące uzależnienie organizacji od finansowania ze źródeł zewnętrznych (rekomenduje się przynajmniej raz w roku kontrolę sytuacji i aktualizację obejmująca działania względem zasobów finansowych związku).





## **Monitoring realizacji strategii**

Realizacja celów i działań określonych w strategii podlega monitorowaniu w cyklu rocznym. Monitoring będzie prowadzony w oparciu o przyjęte mierniki - kluczowe wskaźniki efektywności. Ewaluacja realizacji przyjętych działań i mierników prowadzona będzie przy uwzględnieniu możliwości budżetowych PZ Muaythai w danym roku.

## **Podsumowanie**

*Strategia rozwoju naszego sportu obrazuje możliwości rozwojowe, nakreśla ramy procesów decyzyjnych i cele jakie pragniemy osiągnąć. Tworząc strategię, wypracowaliśmy porozumienie odnośnie zasadniczych celów i kierunków rozwoju. Muaythai w naszym kraju to dyscyplina z dużym potencjałem. Spójna i jednolita strategia rozwoju z pewnością będzie skutkować progresją rozwoju muaythai jako ogólnodostępnego sportu dla wszystkich, a założony w strategii system współzawodnictwa i szkolenia sportowego pozwoli na wychowywanie zawodników, osiągających liczne sukcesy na arenie międzynarodowej.*

*Dążymy do rozwoju muaythai jako sportu powszechnie uprawianego przez Polaków, będącego ich pasją, w tym promocji zdrowego stylu życia, pozytywnych zachowań społecznych, w szczególności wolontariatu w sporcie, zwalczania dopingu w sporcie, idei czystej rywalizacji (fair play). Wierzymy, że muaythai ma szansę i potencjał osiągnąć w Polsce najwyższy poziom rozwoju i popularności.*

*Rolą organów Polskiego Związku Muaythai w najbliższych latach jest podjęcie wszechstronnych działań, aby poprzez wdrożenie powyższej strategii zamierzone cele zostały osiągnięte. Implementacja strategii rozwoju będzie wymagała przemyślanego, zaplanowanego działania z jednoczesnym zaangażowaniem w proces realizacji zarządu Polskiego Związku Muaythai, trenerów, zawodników, zawodniczek i wielu innych podmiotów, które mają wpływ na jej realizację.*

## **Podstawa prawna:**

Uchwała Zarządu PZ Muaythai z dnia 10.07.2023 r.

