



POLSKI ZWIĄZEK MUAYTHAI

PLAN STRATEGICZNY 2019-2021



*Pięć głównych filarów Muaythai:
honor, tradycja, szacunek,
doskonałość i fair play*

KRAKÓW 2018



Spis treści

Wstęp	3
Opis dyscypliny sportowej Muaythai	4
Opis działalności Polskiego Związku Muaythai	8
Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej	11
Muaythai - kampanie prospołeczne	14
Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai	15
Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai	15
Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai	16
Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii .	18
1. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego	18
2. Rozwój systemu szkolenia sportowego	18
3. Rozwój infrastruktury sportowej	18
4. Promocja i upowszechnianie	19
5. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju Muaythai	19
6. Informatyzacja polskiego Muaythai	19
7. Bezpieczeństwo finansowe	20
Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności	33
Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii	33
Monitoring realizacji strategii	34
Podsumowanie	35



Wstęp

Dyscyplina muaythai na świecie rozwija się bardzo dynamicznie. Także w Polsce od kilkunastu lat rozwijana jest z dużym powodzeniem i wieloma sukcesami. Polski Związek Muaythai zgodnie ze swoją misją we ścisłej współpracy ze światową federacją IFMA organizuje, wspiera i nadzoruje wszelką aktywność na tym polu.

Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai umożliwia wspieranie procesów rozwojowych poprzez osiągnięcie celów zawartych w wizji rozwoju, określającej priorytety oraz sposoby ich realizacji.

W Polsce muaythai jest dyscypliną o dużym potencjale rozwojowym. Sukcesywnie powstają nowe kluby w każdym z szesnastu województw. Stworzenie spójnego i jednolitego planu wspierającego system szkolenia i współzawodnictwa sportowego z pewnością będzie skutkować progresją wyników sportowych.

Zawodnicy zawsze pozostają w centrum wszystkich naszych starań. Nasze plany rozwojowe opierają się na pięciu filarach Muaythai: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play.

Nasza strategia ukierunkowana jest w szczególności na przygotowania do Igrzysk Sportowych 2021 w Birmingham (USA) oraz Młodzieżowych Igrzysk Olimpijskich 2022 w Dakarze (Senegal). Zawiera działania, które będą realizowane w latach 2019-2022



Opis dyscypliny sportowej Muaythai

Muaythai to narodowy tajski sport walki o tysiącletniej tradycji, nieodłącznie związany z historią i kulturą tego kraju. Obecnie wiodący sport narodowy, będący wizytówką Tajlandii na całym świecie. To sport honoru i wielkiej szlachetności, rycerski sport dla odważnych, którzy gotowi są zaakceptować długie godziny treningu, żeby dojść do jak najwyższego poziomu w sztuce walki. Niewiele jest tak skutecznych i spektakularnych dyscyplin, wymagających jednocześnie niezwykle intensywnego zaangażowania. Zawodnicy wchodzący do ringu darzą się najwyższym szacunkiem. Również ich trenerzy i nauczyciele nazywani po tajsku „Khru” są bardzo poważani i doceniani przez swoich uczniów. Właśnie z oddawaniem czci trenerom i nauczycielom związana jest kolejna z tajskich tradycji, niezmiennie praktykowana przed każdą walką muaythai i wyróżniająca nasz sport wśród innych dyscyplin. Nauczyciele muaythai posiadają ogromną wiedzę, są wytrwali, prezentują wysoką kulturę osobistą i odznaczają się nienaganną postawą moralną. W zamian za przekazywane wartości, doświadczenie i wiedzę otrzymują od swoich uczniów najwyższy szacunek. Wspominana wyżej tradycja to rytualny taniec „Wai Khru”. Pokazuje on respekt i wdzięczność ucznia względem nauczyciela. Słowo „Wai” po tajsku oznacza oddanie szacunku, a „Khru”, jak już wspominaliśmy powyżej, trenera, nauczyciela, mentora. Wai Khru jest również nierozdzielnie związane z towarzyszącą mu muzyką i użyciem określonych instrumentów. Muzyka, którą słyszymy podczas walki muaythai oraz w trakcie rytuału Wai Khru, grana jest przez małą orkiestrę, której muzycy posługują się instrumentami takimi jak: ta pong lub glong-kag (bębny), pee java (flet) oraz ching (cymbały). Dla widzów i kibiców jest to niezwykle piękne widowisko, które wprawia tłumnie zgromadzoną widownię w zachwyt.

Polski Związek Muaythai działa na arenie polskiej i międzynarodowej od 2012 roku. Współpracujemy i jesteśmy członkami International Federation of Muaythai Amateur (IFMA) oraz European Muaythai Federation (EMF). International Federation of Muaythai Amateur (IFMA) to organizacja zrzeszająca aktualnie ponad 130 państw z całego świata. IFMA przy współpracy z federacją kontynentalną EMF każdego roku organizuje Mistrzostwa Świata, Puchar Świata, Mistrzostwa Europy, Puchar Europy oraz wiele różnych turniejów mniejszej rangi. IFMA dba o zachowanie tajskich tradycji. Dlatego też rytuał Wai Khru jest obowiązkowy przed każdą walką, podczas której zawsze rozbrzmiewa tajska muzyka.



Od grudnia 2016 roku IFMA jest także organizacją oficjalnie rozpoznawalną przez MKOl, co jest ogromnym sukcesem naszego sportu, a jednocześnie pierwszym z kroków w kierunku oficjalnego pojawienia się muaythai na Olimpiadzie. W Europie przedstawicielem IFMA jest EMF czyli Europejska Federacja Muaythai zrzeszająca 39 państw. EMF, ściśle współpracując z IFMA, co roku czuwa nad organizacją Mistrzostw Europy i Pucharu Europy oraz wielu innych szkoleń, spotkań i seminariów przeprowadzanych przez państwa zrzeszone, jak również przez samą EMF i IFMA.

Jako Polski Związek Sportowy przez wiele lat naszej działalności na terenie kraju zorganizowaliśmy i objęliśmy patronatem kilkadziesiąt zawodów oraz turniejów rozmaitej rangi. Rozpoczynając od standardowych lig na kilkadziesiąt osób, poprzez Mistrzostwa Polski, Puchary Polski, Mistrzostwa Europy, które były wielkimi przedsięwzięciami z uczestnikami i publicznością liczonymi w tysiącach. Działaliśmy na rozmaitych obiektach od mniejszych hal i aren, aż po Tauron Arenę Kraków w roku 2014. Zespół naszych specjalistów ma doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu. Jednym z naszych najważniejszych przedsięwzięć była współorganizacja, z ramienia federacji światowej IFMA i europejskiej federacji EMF, Mistrzostw Europy Muaythai 2014 w Krakowie, które okazały się ogromnym sukcesem. Przez cały tydzień zmagania zawodników z ponad 30 państw odbywały się na terenie krakowskiej Akademii Wychowania Fizycznego. Gala finałowa wraz z uroczystym zakończeniem Mistrzostw miała miejsce w Tauron Arenie przyciągnęła na widownię ponad 10 tysięcy widzów. Dzięki transmisji w telewizji Polsat galę mogły oglądać również całe rzesze fanów muaythai przed telewizorami. Istotnym przedsięwzięciem były również Mistrzostwa Świata Muaythai w Malezji w 2014 r., które od strony technicznej obsługiwane były przez naszych pracowników (przebieg zawodów, losowanie par, drabinki, obsługa walk programem sędziowskim) przy ścisłej współpracy z zespołem IFMA. Kolejnym ważnym sukcesem była współorganizacja The World Games 2017 we Wrocławiu, w trakcie których nasi zawodnicy wywalczyli dwa medale - srebro oraz brąz.

Polski Związek Muaythai czynnie działa również w kampaniach prospołecznych. Jedną z nich jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzoną w ponad 130 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999 r.. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Związek. Celem kampanii Muaythai Przeciw Narkotykom jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu.



Kolejną z inicjatyw jaką promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa „Sport to Twój Gang”. Inicjatywa ta dopiero się rozwija, ale już teraz podjęliśmy współpracę z najbardziej utytułowanymi sportowcami i największymi autorytetami w dziedzinie muaythai. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.. Staramy się z naszymi kampaniami trafić bezpośrednio do społeczności, które mogą być narażone na negatywne działania używek czy złych społecznych zachowań. W społecznościach, zwłaszcza tych najuboższych, z wysokim bezrobociem, młodzież często pozostaje bez możliwości samodzielnego, pełnego rozwoju. Kierowana chęcią szybkiego wzbogacenia się jest również narażona na wejście na drogę działalności przestępczej poprzez nawiązanie kontaktów z gangami. Jest to działanie niezwykle szkodliwe zarówno dla samej młodzieży, jak też społeczności lokalnej. Dlatego Światowa Federacja Muaythai Amatorskiego IFMA wraz z członkami regionalnymi, do których należy także Polski Związek Muaythai, pragnie pokazać i zapewnić alternatywę młodym ludziom. Zachęcamy młodzież do podjęcia aktywności sportowej zamiast wybierania destrukcyjnej drogi w przestępczy świat. Nasz Związek, podobnie jak IFMA uznaje, że młode pokolenie jest kluczowym elementem w każdym społeczeństwie. Młodzi ludzie powinni mieć perspektywy i możliwości rozwoju oraz samodoskonalenia. Sport muaythai pomoże im realizować marzenia i doskonalić charakter. Sport da młodym szansę na podniesienie swojego standardu życia, nauczy wartości i umiejętności, które pomogą im w dorosłym życiu.

Wszystkie te działania nie byłyby możliwe bez odpowiedniej infrastruktury. Nasz Związek, w którego skład wchodzi aktualnie ponad 50 klubów, posiada kompleksowo wyposażone sale treningowe, w których zawodnicy mogą należycie przygotowywać się do Mistrzostw Świata, Europy oraz Pucharów. Zawodnicy mogą trenować codziennie, ustalając godziny z trenerem swojego macierzystego klubu, tak aby ciężki trening w jak najmniejszym stopniu kolidował z nauką lub pracą. Posiadamy także dynamicznie funkcjonujące biuro Polskiego Związku Muaythai, w którym kadra wykwalifikowanych pracowników czuwa nad wszystkimi sprawami związanymi z naszym sportem. Od 2012 r. korzystamy ze wsparcia Ministerstwa Sportu i Turystyki w postaci dofinansowania zadań i corocznie w sposób rzetelny i należyty się z nich rozliczamy. Potwierdzają to badania biegłego rewidenta, które każdorazowo i w stosownych terminach, przesyłane są do Departamentu Kontroli Ministerstwa Sportu i Turystyki. Obecnie (październik 2018 r.) Polski Związek Muaythai posiada 2962 zawodniczek i zawodników z aktualnymi licencjami zawodniczymi, które



podzielone są na następujące kategorie: dzieci, dzieci starsze, kadeci, juniorzy i seniorzy. Nad sprawnym przeprowadzaniem procesu szkolenia zawodników i zawodniczek czuwa 85 trenerów i instruktorów. Dodatkowo każdego roku powoływani są trenerzy kadr juniorów i seniorów (2 osoby) oraz dzieci i kadetów (2 osoby). Przy tak intensywnie wypełnionym kalendarzu nie byłibyśmy w stanie organizować i współorganizować zawodów bez odpowiedniego zaplecza sędziowskiego. Aktualnie grono sędziów liczy 50 osób z aktualnymi licencjami z podziałem na sędziów krajowych oraz międzynarodowych. Władze Związku nieustannie dbają o ustawiczny progres oraz adaptację muaythai do aktualnych trendów panujących w kraju i na świecie, tak aby rzesza ćwiczących, zarówno rekreacyjnie jak i z zamiarem startów, systematycznie się powiększała.



Opis działalności Polskiego Związku Muaythai

Polski Związek Muaythai (dalej PZ Muaythai) na przestrzeni trzech ostatnich lat tj. 2016-2018 nieustannie się rozwija osiągając coraz lepsze wyniki na arenie polskiej i międzynarodowej. Można zauważyć również, że skuteczność działań PZ Muaythai procentuje i z roku na rok zwiększane są zarówno kwoty dofinansowania z Ministerstwa Sportu i Turystyki, a także udział środków finansowych (własnych i sponsorów) we wszystkich wyjazdach i bieżących działaniach Związku. W roku 2016 Ministerstwo Sportu i Turystyki wsparło nasze działania dofinansowaniem w kwocie 406 550,00 zł. W roku 2017 była to kwota dofinansowania w wysokości 438 000,00 zł. Natomiast w obecnym, dobiegający końca roku 2018, dofinansowanie sięgało kwoty 575 000,00 zł. Z każdym rokiem, proporcjonalnie z dofinansowaniem Ministerialnym, wzrasta również udział naszych środków. Na przestrzeni ostatnich trzech lat udało nam się zintensyfikować szkolenia dla zawodników zrzeszonych w Polskim Związku Muaythai. Naszą ideą było i jest pomoc zrzeszonym zawodnikom celem osiągnięcia optymalnej sprawności fizycznej, by umożliwić im rówieśnicze współzawodnictwo na arenie międzynarodowej. Wyraźnie można to zauważyć w powiększającej się z roku na rok liczbie medali na najważniejszych imprezach rangi Mistrzostw Świata czy Mistrzostw Europy oraz Pucharów. Poziom rywalizacji w naszej światowej federacji IFMA również z roku na rok wzrasta. Na każdych Mistrzostwach Świata pojawia się prawie sto państw. Walka o medale jest niezwykle trudna. Tym bardziej cieszy fakt, że sportowo nie ustępujemy światowej czołówce i jesteśmy w stanie rywalizować i wygrywać z takimi potęgami w muaythai jak Tajlandia, Rosja, Białoruś, Francja czy Szwecja. W roku 2016 wywalczyliśmy: Mistrzostwa Świata Seniorów – brąz, Mistrzostwa Europy Seniorów – srebro i 6 brązów, Młodzieżowe Mistrzostwa Świata – 4 srebra i 3 brązy. W roku 2017: Mistrzostwa Świata Seniorów – brąz, Mistrzostwa Europy – srebro i brąz, Młodzieżowe Mistrzostwa Świata – 2 srebra i 2 brązy, Młodzieżowe Mistrzostwa Europy – brąz, zawody The World Games 2017 we Wrocławiu – srebro i brąz. W roku 2018: Mistrzostwa Świata Seniorów – złoto, Mistrzostwa Europy Seniorów – dwa srebra i 3 brązy, Akademickie Mistrzostwa Świata – złoto i srebro, Młodzieżowe Mistrzostwa Świata – srebro i 2 brązy.

Zauważyć można wyraźny postęp. W trakcie zawodów The World Games 2017 we Wrocławiu z całej liczącej kilkaset osób Polskiej Reprezentacji z różnych sportów, znaleźliśmy się wraz ze srebrnym medalem Łukasza Radosza oraz brązem Oskara Siegerta



w gronie 33 medalistów. Z kolei w roku 2018 po długiej przerwie (Joanna Jędrzejczyk – złoto 2013r.) udało nam się wywalczyć tytuł Mistrza Świata IFMA Seniorów - Łukasz Radosz w kategorii do 86 kg zdobył podium. Nasz zawodnik 2 miesiące później powtórzył ten sukces zdobywając tytuł Akademickiego Mistrza Świata FISU. Przez 3 lata działalności staraliśmy się również podwyższać uprawnienia naszej kadry szkoleniowej i sędziowskiej. Trenerzy kadry brali udział w wielu zagranicznych seminariach i szkoleniach by później swoją wiedzę przekazywać trenerom z klubów zrzeszonych w Polskim Związku Muaythai. Corocznie organizowaliśmy też kursy na stopień instruktora muaythai. Dzięki nim grono naszych trenerów i instruktorów powiększyło się o kolejne kilkadziesiąt osób. Kursy i uzyskane uprawnienia gwarantują, że trenerzy czy instruktorzy posiadają odpowiednią wiedzę niezbędną do prowadzenia zajęć czy przygotowywania zawodników do startów krajowych i międzynarodowych, a w przyszłości umożliwiając wejście do ścisłego grona Reprezentacji naszego kraju. To właśnie trenerzy lokalnych klubów wykonują najważniejszą i największą pracę kształtując na co dzień młodych sportowców i przygotowując zawodników do różnorodnych startów.

Podsumowując działalność Polskiego Związku Muaythai na przestrzeni kilku ostatnich lat niewątpliwie dochodzimy do wniosku, że aby muaythai nieustannie się rozwijało, konieczne jest zwiększanie nakładów na szkolenia dla trenerów, instruktorów i ścisłej kadry. Jedną z najlepszych metod zdobywania doświadczenia ringowego przez sportowców jest zwiększanie liczby startów na zawodach rangi międzynarodowej. Dzięki systematycznie zwiększającym się środkom Ministerialnym, jak również nakładom własnym i tym pochodzącym od sponsorów (przeznaczone głównie na dzieci i młodzież), zintensyfikowaliśmy nasze działania działań i poprawiliśmy wyniki. Tytuły Mistrzów Świata IFMA z roku 2018 bezsprzecznie potwierdzają te działania. Zauważyć zatem można stałą korelację pomiędzy zwiększaniem środków, a udoskonaleniem wyników i rezultatów. W kolejnych latach planujemy stale zwiększać zasięg i intensywność naszych szkoleń oraz umożliwiać zawodnikom z kadry jak najczęstsze starty międzynarodowe i konfrontacje z najlepszymi zawodnikami z całego świata. Takie działania umożliwią zawodnikom utrzymanie wysokiej dyspozycji, zebranie doświadczenia ringowego i dadzą realną możliwość równania się z najlepszymi. . PZ uwagi na starania muaythai, aby dostać się na Olimpiadę oraz zbliżające się The World Games 2021 w Birmingham stwierdzić należy, że naszą przyszłością są również młodszy zawodnicy i zawodniczki. Dlatego w następnych latach jeszcze większy nacisk będziemy kładli na szkolenie i przygotowanie do startów



w kadrze dzieci, kadetów i juniorów. Chcemy umożliwić im wyjazdy na zawody międzynarodowe, między innymi do naszych sąsiadów, celem zdobywania cennego i potrzebnego doświadczenia, by w przyszłości mogli zajmować miejsca obecnych mistrzów z kadry i reprezentacji seniorskich.



Polski Związek Muaythai na arenie międzynarodowej

Pierwsze zawody Muaythai w Polsce odbyły się w 2003 roku i to właśnie od nich wszystko się zaczęło. Obecnie muaythai jest w naszym kraju jednym z najszybciej rozwijających się sportów, podlegającym pod Polski Związek Muaythai. W każdym większym mieście znajduje się po kilka klubów, w których regularnie trenuje kilka tysięcy osób. Polski Związek Sportowy w dyscyplinie muaythai współpracuje i jest członkiem EMF - European Muaythai Federation oraz IFMA - International Federation of Muaythai Amateur. Nasi reprezentanci regularnie uczestniczą we współzawodnictwach międzynarodowych najwyższej rangi. Polacy są multimedalistami mistrzostw Świata i Europy.

W ostatnich latach wspólne działania na arenie międzynarodowej przyniosły ogromne korzyści. Muaythai został objęty pełnym programem Igrzysk Światowych i włączony do programu sportowego Mistrzostwa Świata FISU.

Polski Związek Muaythai w swojej historii uczestniczył w wielu międzynarodowych zawodach. Dzięki nieustannemu rozwojowi dyscypliny sportowej Muaythai w ostatnich dwóch latach zawodnicy i zawodniczki reprezentowali Polskę m.in. w następujących zawodach:

- EMF Antalya Muaythai Open Cup 2018 – Antalya, Turcja;
- Kaunas Muaythai Open 2018 – Kaunas, Lithuania;
- Młodzieżowe Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2018 – Bangkok, Tajlandia;
- Uniwersyteckie Mistrzostwa Świata Muaythai 2018 FISU – Pattaya, Tajlandia;
- Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA - Praga, Czechy;
- Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2018 – Cancun, Meksyk;
- Puchar Państw Bałtyckich IFMA 2018 – Troki, Litwa;
- Puchar Europy Muaythai IFMA 2017 - Antalya, Turcja;
- Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA 2017 – Paryż, Francja;
- Młodzieżowe Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2017 – Bangkok, Tajlandia;
- The World Games 2017 – Wrocław, Polska;
- Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2017 – Mińsk, Białoruś;
- Mistrzostwa Państw Bałtyckich IFMA 2017 – Litwa;
- Puchar Europy Muaythai IFMA 2016 – Antalya, Turcja;
- Puchar Świata Muaythai IFMA 2016 – Kazań, Rosja;
- Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA/EMF 2016 – Split, Chorwacja;



Młodzieżowe Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA dzieci, kadetów i juniorów 2016 – Bangkok, Tajlandia;
 Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2016 – Jonkopings, Szwecja;
 Mistrzostwa Państw Bałtyckich IFMA 2016 – Troki, Litwa.

Polskiemu Związkowi Muaythai nieustannie przyświeca najlepszy rozwój swoich zawodników. Nasi sportowcy do swoich treningów podchodzą strategicznie, a Polskiemu Związkowi Muaythai zależy na jak najlepszym umożliwieniu im optymalnego rozwoju. Cel jest wspólny – osiągnąć jak najwyższe sportowe wyniki.

Zawodnicy pozostają w centrum wszystkich naszych starań. Pięć filarów Muaythai: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play, one stanowią bazę naszych planów rozwojowych. W najbliższych latach jednymi z największych imprez międzynarodowych, w których Reprezentacja Polski zamierza wziąć udział to:

Arafura Games 2019 – Darwin, Australia. Arafura Games to wyjątkowe sportowe wydarzenie, podczas którego zawodnicy z całego świata rywalizują w multisportowych zawodach organizowanych co 2 lata. Jest to kolejna szansa na rywalizację z najlepszymi zawodnikami z całego Świata oraz zdobywanie tak ważnego międzynarodowego doświadczenia.

Coroczne zawody rangi międzynarodowej, takie jak Mistrzostwa Świata i Europy, dają możliwość kwalifikacji na zawody wyższej rangi międzynarodowej, a w szczególności na Światowe Igrzyska Sportowe. Najbliższe imprezy międzynarodowe tego rodzaju to:

Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2019 – Bangkok, Tajlandia

Młodzieżowe Mistrzostwa Świata Muaythai IFMA 2019 – Antalya, Turcja

Mistrzostwa Europy Muaythai IFMA 2019 – Marbella, Hiszpania.

W 2021 r. najważniejszą imprezą sportową dla naszych sportowców będą Światowe Igrzyska Sportowe, które odbędą się w Birmingham, Alabama (USA). Światowe Igrzyska Sportowe – pod patronatem Międzynarodowego Komitetu Olimpijskiego, to odbywające się co cztery lata multidyscyplinarne zawody sportowe. Jest to także miejsce testowania nowych dyscyplin przed włączeniem do programu Igrzysk Olimpijskich. W programie znajduje się 35 dyscyplin, m.in muaythai. W zawodach bierze udział około 4 tysięcy sportowców z ponad 100 krajów całego świata. Po raz pierwszy muaythai zostało dołączone do programu Igrzysk Światowych w 2017 roku, wtedy Polacy zaprezentowali się z najlepszej strony i zdobyli dwa



medale - srebro w kategorii do 91 kg wywalczył Łukasz Radosz, a brąz w kategorii do 63,5 kg zdobył Oskar Siegert.

Międzynarodowa Federacja Muaythai Amatorskiego pracuje nad tym, aby Muaythai był włączony do programu Młodzieżowych Igrzysk Olimpijskich 2022 – Dakar, Senegal oraz został sportem pokazowym podczas Igrzysk Olimpijskich w Paryżu w 2024 roku, również mamy wielką nadzieję, że w 2028 roku zostanie w pełni włączony do Olimpiady w Los Angeles.

Igrzyska Olimpijskie będą kolejnym wyzwaniem dla naszych zawodników. Zwycięstwo na Igrzyskach Olimpijskich uznawane jest przez sportowców wszystkich dyscyplin za najbardziej prestiżowe osiągnięcie.

Niewątpliwie bardzo ważnym atutem jest obecność Prezesa Rafała Szlachty we władzach Międzynarodowej Federacji Muaythai IFMA, dzięki temu możemy liczyć dostęp do najświeższych wytycznych i kierunków rozwoju sportu na Świecie.



Muaythai - kampanie prospołeczne

Przez lata naszej działalności zorganizowaliśmy kilkadziesiąt zawodów oraz turniejów rozmaitej rangi. Można je wyliczać rozpoczynając od zwykłych lig, poprzez Mistrzostwa Polski, Puchary Polski, Mistrzostwa Europy, które były wielkimi przedsięwzięciami z uczestnikami i publicznością liczonymi w tysiącach. Działaliśmy na rozmaitych obiektach od mniejszych hal i aren, aż po Tauron Arenę Kraków z wielotysięczną widownią. Mamy doświadczenie w organizacji imprez na każdym szczeblu. Jako jedno z naszych najważniejszych imprez należy wymienić organizację Mistrzostw Europy Muaythai w roku 2008 w Zgorzelcu, przygotowanie Mistrzostw Europy Muaythai 2014 w Krakowie oraz The Word Games 2017 we Wrocławiu, które były wielkim sukcesem.

Jedną z kampanii prospołecznych, w którą angażujemy się od kilkunastu lat, jest Kampania Muaythai przeciw narkotykom. To światowa kampania prowadzona w ponad 130 państwach całego świata, a zapoczątkowana w Tajlandii przez Światową Federację Muaythai IFMA w 1999 r. Kampania towarzyszy wszystkim imprezom organizowanym przez Polski Związek Muaythai. Celem kampanii "Muaythai Przeciw Narkotykom" jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie negatywnych skutków brania narkotyków oraz przekonanie ich do sportu, jako zdrowej i interesującej formy spędzania wolnego czasu. Kolejną z inicjatyw którą promujemy i bierzemy czynny udział jest inicjatywa "Sport to Twój Gang". Nasi zawodnicy dają świadectwo młodzieży, że dla wielu z nich sport może być przepustką i szansą na lepsze życie. Największe sportowe autorytety i najbardziej utytułowani zawodnicy w dziedzinie muaythai promują zdrowy tryb życia. Sportowcy, którzy prowadzą seminaria, będący często idolami młodych ludzi, opowiadają im w trakcie wykładów o alternatywnym i dobrym stylu życia z dala od jakichkolwiek używek.

Odbiorcami naszych sportowych inicjatyw są:

- osoby ćwiczące sztuki walki, ich rodziny i znajomi;
- sympatycy sztuk i sportów walki, szukający emocji związanych z rywalizacją sportową w walce;
- sportowcy amatorzy - uprawiający różnego rodzaju sporty, lubiący wyzwania, szukający wrażeń i nowych doświadczeń;
- rodziny z dziećmi spędzające wspólnie czas, szukające nowych zainteresowań, wzorców dla dzieci oraz sposobów spędzania wolnego czasu;
- sympatycy i miłośnicy wrażeń, niecodziennej zabawy, nowych doświadczeń, sympatycy kultury i sztuki Tajlandii.



Strategia rozwoju Polskiego Związku Muaythai

Misja i wizja Polskiego Związku Muaythai

Wizja

Naszą wizją jest osiągnięcie w perspektywie następnych lat poziomu rozwoju Muaythai w Polsce porównywalnego z takimi krajami jak - Francja, Szwecja, czy Finlandia - posiadającymi w swych strukturach kilkaset klubów zrzeszonych oraz liczną reprezentację kobiet. To wizja rozwoju muaythai jako ogólnodostępnego sportu dla wszystkich. To zbudowanie w naszym kraju wizerunku muaythai wolnego od uprzedzeń i stereotypów, wywołującego tylko pozytywne skojarzenia w społeczeństwie. W naszej wizji mieści się budowa systemu współzawodnictwa i szkolenia sportowego, który pozwoli nam wychowywać zawodników, osiągających sukcesy na arenie międzynarodowej. Dążymy do rozwoju muaythai jako sportu powszechnie uprawianego przez Polaków, będącego ich pasją, w tym promocją zdrowego stylu życia, pozytywnych zachowań społecznych, w szczególności wolontariat w sporcie, zwalczanie dopingu w sporcie, idea czystej rywalizacji (fair play). Wierzymy, że muaythai ma szansę i potencjał osiągnąć w Polsce najwyższy poziom rozwoju i popularności wśród sportów walki.

Misja

Misją Polskiego Związku Muaythai jest popularyzacja, promowanie i rozwój Muaythai oraz organizowanie i prowadzenie współzawodnictwa sportowego w dyscyplinie sportu Muaythai. Swoją misję realizujemy w oparciu o pięć filarów Muaythai, są to: honor, tradycja, szacunek, doskonałość i fair play.

Wartości które nam przyświecają i które pragniemy promować:

Honor, lojalność, wytrwałość, uczciwość, szacunek, wsparcie, pasja i poświęcenie
w pracy na rzecz rozwoju muaythai,

Wysokie standardy zarządzania sportem,

Przejrzystość w działaniu,

Otwartość na wszystkich, którzy chcą uprawiać i rozwijać Muaythai.



Analiza SWOT dla strategii rozwoju Muaythai

Informacje ogólne: Analiza SWOT jest metodą stosowaną w opracowaniach strategii rozwoju m.in. związków sportowych, pozwala na przeanalizowanie atutów i słabości, w tym przypadku Polskiego Związku Muaythai. Istotą analizy jest identyfikacja czynników, które mogą wpływać na funkcjonowanie Związku Sportowego oraz posegregowanie ich na cztery grupy:

- **mocne strony - S (Strengths)** - to czynniki wewnętrzne czyli to co stanowi atut, przewagę, zaletę,
- **słabe strony - W (Weaknesses)** - czynniki wewnętrzne stanowiące słabość, barierę, wadę,
- **szanse - O (Opportunities)** - to czynniki zewnętrzne, czyli to co stwarza dla analizowanego Związku szansę korzystnej zmiany,
- **zagrożenia - T (Threats)** - to co stwarza dla Związku niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Sporządzenie analizy SWOT dla Polskiego Związku Muaythai, umożliwi diagnozę stanu, a w konsekwencji wizji rozwoju Związku Sportowego oraz określenie celu strategii, a także priorytetów oraz konkretnych zadań do realizacji w latach: 2019-2022.

Tabela nr 1. Analiza SWOT dla Polskiego Związku Muaythai

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Doświadczenie organizacji – wszechstronne umiejętności poszczególnych członków Związku 2. Liczne sukcesy sportowe, w tym m. in. medale z Igrzysk Światowych 2017, Mistrzostw Europy i Świata, Mistrzostw Akademickich FISU itd. 3. Wyspecjalizowana kadra trenerska 4. Rosnące zainteresowanie szkoleniami ze strony klubów sportowych 5. Partnerskie traktowanie klubów, trenerów i zawodników 6. Skuteczniejsze wykorzystanie środków poprzez pracę wolontariatu 7. Kontakt z adresatem – Związek posiada szeroką bazę osób do których kierowane są realizowane programy. Bardzo dobre rozeznanie w potrzebach odbiorców – sportowców. 8. Bardzo dobre możliwości komunikacyjne ze sportowcami np. strona www, Facebook, Instagram, Twitter oraz spotkania osobiste 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak wystarczających środków finansowych na starty w mniejszej rangi międzynarodowych imprezach 2. Ograniczona aktywność klubów sportowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych 3. Ograniczona aktywność klubów w organizacji Turniejów 4. Brak gwiazd polskiego Muaythai – zawodników najwyższego formatu szeroko rozpoznawalnych, w mediach ogólnopolskich. 5. Mała liczba aktywnych sędziów w niektórych regionach 6. Mała liczba klubów zrzeszonych w niektórych regionach 7. Niewystarczająca ilość Turniejów lokalnych, w szczególności dla mało doświadczonych zawodników 8. Mała świadomość początkujących zawodników odnośnie substancji zabronionych/dopingu w sporcie 9. Stereotyp sportu nieodpowiedniego dla



<p>podczas zawodów, seminariów itp.</p> <p>9. Promowanie przez media zdrowego stylu życia</p> <p>10. Rafał Szlachta Prezes Polskiego Związku Muaythai we władzach Międzynarodowej Federacji Muaythai IFMA</p> <p>11. Bogdan Rybka wiceprzewodniczący Europejskiej Komisji Sędziowskiej</p>	<p>najmłodszych</p> <p>10. Brak kobiet we władzach Polskiego Związku Muaythai</p> <p>11. Mała liczba kobiet wśród sędziów Muaythai</p> <p>12. Brak wdrożonego systemu Współzawodnictwa dzieci i młodzieży</p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Zdobyć przez naszych sportowców większej ilości medali na arenie międzynarodowej 2. Przyznanie Polsce organizacji imprez sportowych rangi Mistrzostw Świata czy Europy 3. Wzrost liczby odbiorców korzystających z realizowanych programów 4. Wzrost ilości/jakości bazy sportowej dla sportowców 5. Wzrost popularności sponsoringu jako formy promocji firm - wzrost zainteresowania wsparcia finansowego Związku 6. Wykorzystanie nowoczesnych narzędzi marketingowych do promocji sportu 7. Wzrost profesjonalizacji klubów sportowych poprzez zatrudnianie wykwalifikowanej kadry menadżerskiej 8. Atrakcyjność dyscypliny dla sponsorów 9. Kształtowanie się wizerunku Muaythai jako sportu ludzi sukcesu 10. Dotarcie do szerszego grona odbiorców poprzez nasze kampanie prospołeczne. 11. System khan , który przyciągnie rzesze zarówno najmłodszych jak i starszej młodzieży , chcących zdobywać kolejne stopnie. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Moda na prowadzenie klubów sportowych w formie jednoosobowej działalności gospodarczej. 2. Zanik działalności stowarzyszeń posiadających aktualną licencję związkową 3. Silna konkurencja ze strony innych podmiotów sportowych w zakresie realizacji zadań publicznych 4. Zniechęcenie społeczeństwa do działań społecznych - wolontariatu 5. Konkurencja ze strony innych dyscyplin sportu i form aktywnego spędzania czasu wolnego nie wymagających tak długiego i trudnego treningu w drodze na szczyt. 6. Brak wystarczających środków finansowych 7. Tendencja do zmniejszenia aktywności fizycznej dzieci i młodzieży (źródło: Eurobarometr) 8. Stale zwiększający się rynek substancji niedozwolonych



Cele strategii i działania służące ich realizacji wraz z harmonogramem wdrażania strategii

1. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego

- Organizacja zawodów rangi mistrzostw, pucharów Polski, turniejów muaythai dla wszystkich kategorii wiekowo-wagowych zgodnie z przepisami IFMA i PZ Muaythai.
- Organizacja zawodów rangi otwartych międzynarodowych turniejów Polski, jako jednych z najważniejszych krajowych zawodów o charakterze międzynarodowym.
- Organizacja na terenie kraju jak największej liczby turniejów przez kluby zrzeszonych. Zwiększenie liczby turniejów organizowanych w szczególności dla kobiet, młodzieży i dzieci.
- Organizacja cyklu turniejów seniorskich, juniorskich i dziecięcych.
- Organizacja turnieju „Klubowe Mistrzostwa Polski”.
- Wzrost popularyzacji muaythai w środowisku akademickim.
- Wspieranie udziału reprezentacji Polski w zawodach rangi MŚ, ME, Igrzyska Sportowe itd.

2. Rozwój systemu szkolenia sportowego

- Podnoszenie poziomu sportowego i szkoleniowego kadry narodowej.
- Zwiększenie liczby akcji szkoleniowych objętych programem szkolenia kadry narodowej seniorów i juniorów – organizacja zgrupowań krajowych i zagranicznych kadry narodowej.
- Zapewnienie udziału kadry narodowej w zawodach różnej rangi.
- Obiektywizacja procesu selekcji oraz opracowywanie transparentnych i gwarantujących równe szanse kryteriów powoływania do kadry narodowej i reprezentacji Polski.

3. Rozwój infrastruktury sportowej

- Wspieranie rozwoju i utrzymania infrastruktury muaythai we współpracy z innymi interesariuszami.
- Promowanie otwierania ogólnodostępnych obiektów muaythai, w szczególności obiektów treningowych zlokalizowanych w aglomeracjach wiejskich.



4. Promocja i upowszechnianie

- Promowanie muaythai w mediach jako sportu dla wszystkich i w przyszłości sportu olimpijskiego.
- Poprawa wizerunku muaythai w odbiorze społecznym.
- Współpraca z mediami w zakresie prowadzenia programów promujących muaythai w Polsce.
- Promowanie dobrych praktyk wśród klubów sportowych związanych z popularyzacją muaythai wśród kobiet i młodzieży.
- Wspieranie lub organizowanie ogólnopolskich kampanii prospołecznych (Sport to Twój Gang, Muaythai Przeciw Narkotykom).

5. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju Muaythai

- Organizowanie szkoleń dla instruktorów prowadzących treningi muaythai.
- Popularyzacja programu stopni szkoleniowych „Khan” wśród klubów członkowskich.
- Kobiety we Władzach PZ Muaythai.
- Większa ilość kobiet w składzie sędziowskim.

6. Informatyzacja polskiego Muaythai

- Rozwój infrastruktury informatycznej PZ Muaythai.
- Wdrożenie elektronicznego systemu obsługi zawodów.
- Zapewnienie bezpieczeństwa i prywatności danych osobowych.
- E-sport (Gra muaythai bazująca na technikach i specyfice naszego sportu oraz najlepszych światowych tytułach typu Tekken czy Street Fighter. Rozgrywki 1v1 systemem pucharowym odbywające się równolegle ze zwykłymi imprezami rangi Mistrzostw Świata, Europy itd.).

Nasz kraj jest szczególnym miejscem na e-sportowej mapie świata przez tzw. gęstość rynku e-sportowego. Ta gęstość, to stosunek liczby e-sportowych entuzjastów, czyli fanów do ogólnej internetowej populacji danego kraju. W rankingu lideruje Korea Południowa – tu nie ma zaskoczenia. Polska znajduje się jednak bardzo wysoko, bo na trzecim miejscu, wyprzedzając Stany Zjednoczone, gdzie wielkie imprezy e-sportowe odbywały się już w ubiegłym wieku.



7. Bezpieczeństwo finansowe

- Realizowanie wytycznych i oczekiwań MSiT w zakresie merytorycznym i organizacyjnym kierowanych pod adresem polskich związków sportowych (Kodeks dobrego zarządzania PZS).
- Podniesienie udziału środków własnych zgodnie z wytycznymi MSiT Obecnie w PZ Muaythai udział środków własnych w całości budżetu Związku wynosi ponad 10% (dane z końca roku 2018). W kolejnych latach chcemy ten udział jeszcze zwiększać.
- Budowa bazy sponsorskiej funkcjonującej w oparciu o długoterminowej umowy
- Wdrożenie mechanizmów strategicznego zarządzania ryzykiem i finansami.

Harmonogram wdrażania Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych

NR	WYTYCZNE	Sposób weryfikacji	TERMIN REALIZACJI
#1 ORGANIZACJA I KOMPETENCJE ORGANÓW			
1B1	Wskazanie z nazwy organów PZS	Statut	zrealizowano
1B2	Wyodrębnienie walnego zgromadzenia członków lub delegatów	Statut	zrealizowano
1B3	Wyodrębnienie zarządu	Statut	zrealizowano
1B4	Wyodrębnienie organu kontroli wewnętrznej	Statut	zrealizowano
1B5	Określenie kompetencji poszczególnych organów	Statut	zrealizowano
1B6	Określenie warunków ważności uchwał (decyzji) organów PZS	Statut	zrealizowano
1B7	Określenie zasad wyboru delegatów na walne zgromadzenie i czasu trwania ich mandatu, jeżeli w danym związku członków na walnym zgromadzeniu reprezentują delegaci	Statut	zrealizowano
1B8	Określenie zasad wyboru członków poszczególnych organów	Statut	zrealizowano
1B9	Wprowadzenie zasady tajności głosowania w trakcie wyboru członków poszczególnych organów PZS	Statut	zrealizowano
1B10	Określenie sposobu działania PZS w przypadku zdekompletowania składu organu (organów)	Statut	zrealizowano
1B11	Określenie długości kadencji organów	Statut	zrealizowano



	PZS		
1B12	Kadencja władz PZS nie może być dłuższa niż 4 lata	Statut	zrealizowano
1B13	Określenie maksymalnej liczby członków zarządu	Statut	zrealizowano
1B14	Określenie liczby dopuszczalnych kadencji prezesa, jednak nie więcej niż 2 następujące po sobie	Statut	2019
1B15	Określenie częstotliwości spotkań walnego zgromadzenia członków lub delegatów (nie rzadziej jednak niż raz w roku)	Statut	zrealizowano
1B16	Określenie, z jakim wyprzedzeniem członkowie PZS powinni być powiadamiani o terminie wyborczego walnego zgromadzenia członków lub delegatów	Statut	zrealizowano
1B17	Zagwarantowanie możliwości zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia członków lub delegatów na wniosek określonej ilościowo grupy członków	Statut	zrealizowano
1B18	Określenie warunków wynagradzania członków zarządu za czynności wykonywane w związku z pełnioną przez nich funkcją, jednak z zastrzeżeniem, że nie może ono pochodzić ze środków dotacji MSiT otrzymanych przez związek	Statut	2019
1B19	Określenie przesłanek oraz trybu utraty/pozbawienia członkostwa w organach PZS	Statut	zrealizowano
1B20	Do każdego członka zarządu przypisany jest zakres jego odpowiedzialności	Regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
1B21	Określenie trybu działania (pracy) zarządu	Statut lub regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
1B22	Określenie częstotliwości spotkań zarządu	Statut lub regulamin (pracy) zarządu	zrealizowano
1B23	Obowiązek sporządzania protokołów organów PZS, zawierających z posiedzeń co najmniej informacje o osobach uczestniczących w posiedzeniach, przebiegu posiedzeń oraz decyzjach podjętych przez organy	Protokoły z posiedzeń	zrealizowano
1B24	PZS informuje o wysokości wynagrodzeń swoich pracowników w części, w jakiej są one wypłacane ze	Sprawozdania z realizacji zadań publicznych lub	zrealizowano



	środków dotacji MsiT	sprawozdanie finansowe	
1W1	Grupy robocze lub komisje mają swój regulamin działania i jasno określony komisji zakres zadań	Regulamin grupy lub komisji	zrealizowano
1W2	Tworzone są protokoły z posiedzeń grup roboczych lub komisji	Protokoły z posiedzeń lub sprawozdania	zrealizowano
1W3	PZS publikuje informacje o wykształceniu, kompetencjach, umiejętnościach i doświadczeniu PZS członków zarządu	Strona internetowa PZS	2019
1W4	<p>PZS, posiadając terenowe jednostki organizacyjne, określa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zasady tworzenia oraz rozwiązania terenowej jednostki organizacyjnej, • strukturę organizacyjną terenowej jednostki organizacyjnej, • organy terenowej jednostki organizacyjnej, w tym zarząd, oraz tryb dokonywania ich wyboru lub powoływania, • możliwość otrzymywania przez członków zarządu terenowej jednostki organizacyjnej wynagrodzenia za czynności wykonywane w związku z pełnioną funkcją, w przypadku gdy w statucie stowarzyszenia przewidziano możliwość otrzymywania takiego wynagrodzenia przez członków zarządu stowarzyszenia 	Statut	zrealizowane
1Z1	Informacje dotyczące kandydatów do władz PZS wraz z opisem ich wykształcenia, doświadczenia zawodowego oraz dotychczasowej działalności w związku, a także wizji funkcjonowania PZS, przekazywane są członkom PZS z odpowiednim wyprzedzeniem przed terminem walnego zgromadzenia członków lub delegatów		realizowane na bieżąco
1Z2	Wielkość organów PZS powinna być dostosowana do rzeczywistych potrzeb i wielkości samego związku		realizowane na bieżąco
1Z3	Kobiety powinny stanowić co najmniej 0,1 składu zarządu w przypadku, gdy w kadrach narodowych prowadzonych	Skład zarządu oraz kadr narodowych	realizowane na bieżąco



	przez dany PZS znajduje się więcej niż 0,3 kobiet oraz co najmniej 0,3 w przypadku, gdy w kadrach narodowych jest więcej niż 0,5 kobiet		
1Z4	W przypadku PZS, które prowadzą i organizują również współzawodnictwo sportowe osób niepełnosprawnych, przynajmniej 1 członek zarządu powinien reprezentować środowisko osób niepełnosprawnych w danym sporcie	Skład zarządu oraz kadr narodowych	w trakcie realizacji IFMA
1Z5	Rekomenduje się powołanie komisji sędziowskiej		zrealizowane
1Z6	Co najmniej 1 członek zarządu powinien się rekrutować spoza środowiska sportowego. Powinni to być niezależni eksperci, dysponujący wiedzą i doświadczeniem z takich obszarów, jak prawo, finanse, zarządzanie czy fundusze europejskie		2020
#2 ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE			
2B1	Określenie misji PZS	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B2	Określenie wizji rozwoju danego sportu	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B3	Dokonanie diagnozy sytuacji w danym sporcie	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B4	Określenie celów działania PZS (celów strategii rozwoju sportu)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B5	Wskazanie działań służących realizacji celów	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B6	Określenie ram czasowych realizacji działań (harmonogram wdrażania strategii)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B7	Opracowanie mechanizmu monitorowania realizacji strategii opartego na systemie mierników	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B8	Określenie ram finansowych realizowanych działań (strategii)	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B9	PZS sporządza analizę SWOT dla przygotowywanej przez siebie strategii rozwoju danego sportu	Analiza SWOT lub Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2B10	PZS monitoruje w cyklu rocznym realizację celów i działań określonych w strategii	Sprawozdanie z realizacji strategii	zrealizowane
2B11	PZS dokonuje ewaluacji ex post zrealizowanej strategii rozwoju sportu	Ewaluacja ex post strategii	zrealizowane
2B12	PZS opracowuje i wdraża politykę w	Polityka	2019



	zakresie zarządzania ryzykiem	zarządzania ryzykiem	
2W1	PZS dokonuje aktualizacji (modyfikacji jednego z elementów) strategii w następstwie okresowej weryfikacji jej aktualności	Strategia rozwoju danego sportu	zrealizowane
2Z1	PZS może wykonać ewaluację ex ante strategii rozwoju danego sportu	Ewaluacja ex post strategii	realizowane na bieżąco
2Z2	Zarząd PZS dokonuje corocznej oceny skuteczności polityki w zakresie zarządzania ryzykiem, aby upewnić się, że jest ona wystarczająco sprawna		2019
2Z3	PZS realizuje złożone działania w oparciu o zarządzanie projektowe	Projekty	zrealizowane
#3 PRZEJRZYSTOŚĆ DZIAŁANIA			
3B1	<p>Na stronie internetowej PZS publikuje co najmniej następujące dokumenty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • statut PZS, • obowiązujące w PZS regulaminy, w tym regulamin dyscyplinarny, • strategia rozwoju danego sportu, • sprawozdania z realizacji strategii, • protokoły z walnych zgromadzeń członków lub delegatów, posiedzeń zarządu oraz grup roboczych lub komisji, • uchwały poszczególnych organów związku, • roczne sprawozdanie finansowe PZS, • roczne sprawozdanie z działalności PZS 	Strona internetowa PZS	realizowane na bieżąco



3B2	<p>Na stronie internetowej PZS opublikuje co najmniej następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • skład osobowy zarządu, grup roboczych lub komisji PZS, • informacje o wysokości otrzymanych środków ze źródeł publicznych w danym roku (ze wszystkich źródeł i na wszystkie zadania, nie tylko środki z dotacji na przygotowanie do najważniejszych imprez sportowych z budżetu państwa; w ujęciu jednostkowym, a nie syntetycznie), • kalendarz imprez sportowych i zgrupowań, wykaz zrzeszonych w PZS klubów, wykaz powołanych na zgrupowania lub konsultacje zawodników kadry narodowej, • wykaz trenerów i instruktorów zatrudnionych w związku (w ramach stosunku pracy albo na innej podstawie) • wykaz sędziów, • informacje o terminie, miejscu i porządku walnych zgromadzeń członków lub delegatów oraz posiedzeń zarządu, • dane kontaktowe do rzecznika prasowego lub innej osoby wskazanej do kontaktu w sprawach związku, a także do wybranych lub wszystkich członków zarządu (co najmniej adres e-mail) 	Strona internetowa PZS	realizowane na bieżąco
3B3	Strona internetowa PZS jest prowadzona zgodnie ze standardami WCAG 2	Strona internetowa PZS	2020
3B4	Zarząd PZS informuje na walnym zgromadzeniu członków lub delegatów o poczynionych i planowanych wydatkach	Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
3B5	PZS powinien ustanowić przejrzyste i jasne procedury zamawiania usług, towarów i robót budowlanych	Procedura zamówień	realizowane na bieżąco
3B6	Procedury te powinny być stosowane do zamawiania i zakupu usług, towarów i robót budowlanych, które nie są objęte prawem zamówień publicznych	Bieżąca działalność PZS	realizowane na bieżąco



3B7	Publikowanie informacji o wyborze dostawcy usług, towarów lub robót budowlanych na stronie internetowej PZS	Strona internetowa PZS	realizowane na bieżąco
3B8	Zarząd PZS sporządza coroczne sprawozdanie z działalności PZS	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco
3B9	Walne zgromadzenie członków lub delegatów rozpatruje i zatwierdza sprawozdanie z działalności PZS	Protokół z wolnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
3B10	<p>Sprawozdanie z działalności PZS powinno zawierać w szczególności następujące informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • informacje na temat zarządu, podziału zadań pomiędzy jego członkami, ew. zmianach w składzie zarządu, • najważniejsze działania i decyzje podjęte przez zarząd mające wpływ na sytuację finansową i działalność związku, • informacje o ustanowionych i odwołanych prokurentach, • informacje o odbytych posiedzeniach zarządu i podjętych uchwałach i decyzjach, • informacje na temat realizacji uchwał walnego zgromadzenia członków lub delegatów w danym roku, • informacje o realizacji, dotyczących związku, decyzji wydanych przez MSiT, • informacje na temat zaleceń i wytycznych z kontroli przeprowadzonych w związku oraz sposobie ich realizacji, • informacje na temat realizacji strategii rozwoju sportu w danym roku, • informacje o realizacji celów 	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco



	<p>medalowych/ wynikowych i osiągnięciach sportowych w danym roku,</p> <ul style="list-style-type: none"> • informacje na temat realizacji zadań dofinansowanych z dotacji otrzymanych ze środków publicznych, • informacje statystyczne, takie jak: <ul style="list-style-type: none"> – liczba okręgów, okręgowych związków sportowych, – liczba klubów sportowych zrzeszonych w PZS, – liczba wydanych licencji zawodniczych, – liczba zawodników zakwalifikowanych do kadry narodowej (w poszczególnych kategoriach wiekowych), – liczba wydanych licencji trenerskich oraz/lub instruktorskich, – liczba sędziów, – liczba szkół mistrzostwa sportowego (łącznie liczba zawodników objętych w szkołach) – liczba ośrodków szkolenia sportowego młodzieży (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach) – liczba ośrodków szkolenia ze wsparciem jednostek samorządu terytorialnego (łącznie liczba zawodników objętych szkoleniem w ośrodkach) 		
3B11	Po zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów sprawozdanie z działalności jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa		realizowane na bieżąco
3B12	Projekty dokumentów regulujących strukturę i funkcjonowanie PZS są konsultowane z członkami PZS		realizowane na bieżąco
#4 ZARZĄDZANIE FINANSAMI			
4B1	PZS posiada wyodrębnione rachunki bankowe na potrzeby realizacji zadań finansowanych ze środków publicznych	Wnioski o dofinansowanie lub rozliczenia poszczególnych zadań publicznych	zrealizowane



4B2	Roczne sprawozdanie finansowe PZS podlega badaniu przez firmę audytorską	Roczne sprawozdanie finansowe, opinia firmy audytorskiej	realizowane na bieżąco
4B3	Roczne sprawozdanie finansowe PZS jest rozpatrywane i zatwierdzane przez walne zgromadzenie członków lub delegatów PZS	Roczne sprawozdanie finansowe, uchwała walnego zgromadzenia członków lub delegatów	realizowane na bieżąco
4B4	Roczne sprawozdanie finansowe jest przygotowywane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
4B5	Po przyjęciu przez walne zgromadzenie członków lub delegatów roczne sprawozdanie finansowe jest przekazywane w terminie 30 dni do MSiT celem publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa roczne	Roczne sprawozdanie finansowe, BIP Ministerstwa	realizowane na bieżąco
4B6	PZS określa sposób zaciągania zobowiązań finansowych przez związek, w tym wskazuje osoby, które mogą zaciągać zobowiązania	Statut oraz KRS	realizowane na bieżąco
4B7	PZS przy zaciąganiu zobowiązań finansowych stosuje zasadę, zgodnie z którą do skutecznego zaciągnięcia zobowiązania niezbędne są podpisy co najmniej dwóch członków zarządu lub członka zarządu i sekretarza generalnego (jeśli nie jest on członkiem zarządu) lub głównej księgowej	Statut	Realizuje się zgodnie ze statutem
4B8	PZS gwarantuje udział w swoim budżecie środków innych niż pochodzące z dotacji MSiT na poziomie minimum 5%, a docelowo na poziomie minimum 0,1	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
4W1	Środki z dotacji MSiT nie mogą stanowić więcej niż 85%, a docelowo 0,7 budżetu PZS	Roczne sprawozdanie finansowe	2022
4W2	W przypadku wystąpienia straty, PZS przygotowuje program naprawczy, który pozwoli uregulować zadłużenie i zapobiegnie powstawaniu strat w przyszłości	Roczne sprawozdanie finansowe oraz plan naprawczy	realizowane na bieżąco
4Z1	PZS pozyskuje środki z wpłat 0,01 z podatku dochodowego od osób fizycznych	Roczne sprawozdanie finansowe	2019
4Z2	PZS pozyskuje środki z funduszy	Roczne	realizowane na



	europejskich i innych programów międzynarodowych	sprawozdanie finansowe	bieżąco
#5 NADZÓR I KONTROLA WEWNĘTRZNA			
5B1	PZS udostępnia MSiT odpisy uchwał swoich władz oraz udziela pisemnych wyjaśnień dotyczących swojej działalności	protokół z kontroli lub czynności nadzorcze MSiT	realizowane na bieżąco
5B2	PZS niezwłocznie po uchwaleniu zmian w statucie przedstawia je MSiT do zatwierdzenia	Statut, decyzja MSiT	realizowane na bieżąco
5B3	PZS stosuje się do decyzji administracyjnych MSiT, które są ostateczne, lub którym nadano rygor natychmiastowej wykonalności	Realizacja decyzji administracyjnych	realizowane na bieżąco
5B4	PZS określa obowiązujące w związku procedury w zakresie kontroli wewnętrznej	Statut lub regulamin kontroli wewnętrznej	realizowane na bieżąco
5B5	PZS uchwała regulamin organu kontroli wewnętrznej	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
5B6	PZS umożliwia – na wniosek MSiT – udział jego przedstawiciela, bez prawa głosu, w posiedzeniu organu kontroli wewnętrznej	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	realizowane na bieżąco
5B7	Członkiem organu kontroli wewnętrznej nie może być osoba będąca członkiem zarządu lub małżonkiem, krewnym lub powinowatym do drugiego stopnia członka zarządu lub związaną z nim z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli lub wobec której członek zarządu pozostaje w stosunku nadrzędności służbowej w ramach innej struktury niż PZS	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
5W1	Organ kontroli wewnętrznej w związku powinien liczyć sobie co najmniej 3 członków	Regulamin organu kontroli wewnętrznej	zrealizowane
5Z1	PZS, w przypadku uzasadnionej potrzeby (w tym na wniosek swoich członków), powinien zlecać audyty zewnętrzne	Raporty z audytów	realizowane na bieżąco
5Z2	Organ kontroli wewnętrznej dokonuje wyboru lub co najmniej opiniuje wybór podmiotu do przeprowadzenia audytu zewnętrznego, w przypadku, gdy taki jest konieczny		realizowane na bieżąco



5Z3	PZS współpracuje, na zasadach określonych w przepisach prawa, z organami kontroli zewnętrznej podczas realizacji przez nie czynności kontrolnych	Protokoły kontroli	realizowane na bieżąco
#6 ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA ROZWÓJ SPORTU			
6B1	Realizacja zadań ustalonych w umowach z MsiT	Sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco
6B2	PZS organizuje współzawodnictwo sportowe o tytuł Mistrza Polski oraz o Puchar Polski w danym sporcie	Organizacja Mistrzostw Polski oraz Pucharu Polski w danym sporcie	realizowane na bieżąco
6B3	PZS dotrzymuje zobowiązań wynikających z zawieranych przez związek umów sponsorskich w ramach Kodeksu dobrych praktyk sponsoringowych	Informacje od sponsorów	realizowane na bieżąco
6B4	PZS w swoim rocznym sprawozdaniu z działalności przedstawia działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych	Roczne sprawozdanie z działalności PZS	realizowane na bieżąco
6B5	PZS w swoim rocznym sprawozdaniu finansowym przedstawia informacje o udziale środków przeznaczonych na działania związane z rozwojem sportu dla wszystkich, w tym działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych	Roczne sprawozdanie finansowe	realizowane na bieżąco
6B6	PZS w swojej strategii rozwoju uwzględnia działania związane z rozwojem sportu młodzieżowego i osób niepełnosprawnych oraz sportu dla wszystkich	Strategia rozwoju danego sportu	realizowane na bieżąco
6B7	PZS koordynuje szkolenie młodzieży w danym sporcie, w tym: <ul style="list-style-type: none"> • stwarza zawodnikom - członkom kadry narodowej optymalne warunki szkolenia, możliwości podnoszenia poziomu sportowego oraz przygotowania do reprezentowania kraju we współzawodnictwie międzynarodowym, • zabezpiecza zawodnikom - członkom kadry narodowej 	Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco



	<p>niezbędny sprzęt sportowy lub specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym,</p> <ul style="list-style-type: none"> • zapewnia udział członków kadry narodowej we współzawodnictwie sportowym w zawodach krajowych lub międzynarodowych, • zapewnia organizację wybranych zawodów sportowych 		
6B8	<p>PZS przygotowuje kadrę narodową do udziału we współzawodnictwie międzynarodowym, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stwarza optymalne warunki szkolenia zawodnikom kadry narodowej, o dużym potencjale sportowym, posiadającym szansę na osiągnięcie wysokich rezultatów sportowych, w tym uzyskanie kwalifikacji olimpijskiej oraz zdobycie medali olimpijskich, mistrzostw świata lub Europy, • zabezpiecza zawodnikom kadry narodowej niezbędny sprzęt sportowy i specjalistyczny, który jest nieodzowny do zachowania ciągłości realizacji szkolenia w wieloletnim procesie treningowym. 	Roczne sprawozdanie z działalności PZS, sprawozdania z realizacji zadań publicznych	realizowane na bieżąco
6W1	<p>PZS opracowuje program szkolenia sportowego w danym sporcie oraz przekazuje go do zatwierdzenia MSiT w terminie do dnia 30 czerwca roku szkolnego poprzedzającego rok szkolny, w którym ma się rozpocząć realizowanie szkolenia sportowego w danym sporcie</p>	Program szkolenia sportowego w danym sporcie	realizowane na bieżąco
6Z1	<p>PZS powinien, w miarę możliwości organizacyjnych, stać się podmiotem zarządzającym sportem osób niepełnosprawnych w danym sporcie, integrując proces zarządzania i szkolenia w sporcie pełnosprawnych i niepełnosprawnych (łączenie zasobów oraz transfer wiedzy i dobrych praktyk między oboma obszarami zarządzania)</p>		realizowane na bieżąco



6Z2	PZS powinien w sposób rzetelny informować sponsorów o sytuacji związku (w tym sportowej, finansowej czy kadrowej) oraz realizować współpracę z nimi na zasadach określonych we wiążących strony umowach		realizowane na bieżąco
#7 UCZCIWOŚĆ W SPORCIE			
7B1	PZS opracowuje oraz przyjmuje kodeks etyki	Kodeks etyki PZS	zrealizowane
7B2	PZS wprowadza politykę w zakresie zapobiegania konfliktom interesów regulującą zasady postępowania PZS w przypadku powstania konfliktu interesów	Polityka w zakresie konfliktów interesów lub kodeks etyki PZS	realizowane na bieżąco
7B3	PZS wprowadza rejestr konfliktów interesów, w którym członkowie organów PZS (z wyłączeniem walnego zgromadzenia członków lub delegatów) odnotowują fakt potencjalnego (jeszcze niezmaterializowanego) konfliktu interesów oraz jego zakres	Rejestr konfliktów interesów	realizowane na bieżąco



Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii - kluczowe wskaźniki efektywności

Do kluczowych wskaźników efektywności służących monitorowaniu realizacji strategii zalicza się:

- Kryterium ilościowe - promocja, popularyzacja i upowszechnianie muaythai:
 - ✓ wzrost ogólnej liczby uprawiających muaythai w Polsce na poziomie min. 5% rocznie,
 - ✓ wzrost liczby reprezentantów Polski, jako uczestników turniejów międzynarodowych,
 - ✓ polepszenie pozycji w rankingu Światowym w poszczególnych kategoriach wiekowo-wagowych

- Kryteria jakościowe – rozwój sportu wyczynowego i współzawodnictwa sportowego:
 - ✓ stałe zmniejszanie ilości osób z pozytywnymi wynikami testów antydopingowych,
 - ✓ stałe polepszanie dorobku medalowego z imprez rangi MŚ i ME,
 - ✓ uzyskanie kwalifikacji do The World Games w Birmingham 2021 r. przez co najmniej jednego reprezentanta Polski,

Ramy czasowo-finansowe realizacji strategii

- Ramy czasowe:

Za ramy czasowe strategii przyjęto lata 2019-2022. Rekomenduje się po Młodzieżowych Igrzyskach Olimpijskich 2022 w Senegal aktualizację strategii i związanie jej ram czasowych z kolejnymi zawodami najwyższej rangi międzynarodowej.
- Ramy finansowe:

Ustalenie ram finansowych dla realizacji przyjętych działań (strategii) jest na obecnym etapie rozwoju PZ Muaythai zadaniem złożonym ze względu na istniejące uzależnienie organizacji od finansowania ze źródeł zewnętrznych.



Monitoring realizacji strategii

Realizacja celów i działań określonych w strategii podlega monitorowaniu w cyklu rocznym. Monitoring będzie prowadzony w oparciu o przyjęte mierniki - kluczowe wskaźniki efektywności. Ewaluacja realizacji przyjętych działań i mierników prowadzona będzie przy uwzględnieniu możliwości budżetowych PZ Muaythai w danym roku.



Podsumowanie

Strategia rozwoju naszego sportu obrazuje możliwości rozwojowe, nakreśla ramy procesów decyzyjnych i cele jakie pragniemy osiągnąć. Tworząc strategię, wypracowaliśmy porozumienie odnośnie zasadniczych celów i kierunków rozwoju. Muaythai w naszym kraju to dyscyplina z dużym potencjałem. Spójna i jednolita strategia rozwoju z pewnością będzie skutkować progresją rozwoju muaythai jako ogólnodostępnego sportu dla wszystkich, a założony w strategii system współzawodnictwa i szkolenia sportowego pozwoli na wychowywanie zawodników, osiągających liczne sukcesy na arenie międzynarodowej.

Dążymy do rozwoju muaythai jako sportu powszechnie uprawianego przez Polaków, będącego ich pasją, w tym promocji zdrowego stylu życia, pozytywnych zachowań społecznych, w szczególności wolontariatu w sporcie, zwalczania dopingu w sporcie, idei czystej rywalizacji (fair play). Wierzymy, że muaythai ma szansę i potencjał osiągnąć w Polsce najwyższy poziom rozwoju i popularności.

Rolą organów Polskiego Związku Muaythai w najbliższych latach jest podjęcie wszechstronnych działań, aby poprzez wdrożenie powyższej strategii zamierzone cele zostały osiągnięte. Implementacja strategii rozwoju będzie wymagała przemyślanego, zaplanowanego działania z jednoczesnym zaangażowaniem w proces realizacji zarządu Polskiego Związku Muaythai, trenerów, zawodników, zawodniczek i wielu innych podmiotów, które mają wpływ na jej realizację.

